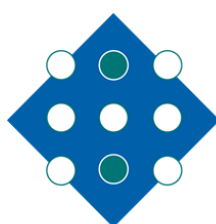




# Plan de infraestructuras 2021-2024



Institut  
d'Investigació Sanitària  
Illes Balears

**IdISBa**

Revisión	Descripción del cambio	Fecha
V.1	Aprobación inicial en reunión del Patronato del IdISBa	3.11.2021
V.2	Actualización espacios GAP. Modificaciones derivadas de la reunión de la Comisión de Calidad 14/11/2022	31.03.2023

---

## Índice

<b>1. Introducción .....</b>	<b>1</b>
<b>2. Infraestructuras.....</b>	<b>3</b>
<b>3. Plataformas científico-técnicas.....</b>	<b>11</b>
3.1. Plataforma de Microscopía .....	12
3.2. Plataforma de Proteómica .....	15
3.3. Plataforma de Genómica y Bioinformática .....	16
3.4. Plataforma de Citometría y Cultivos Celulares .....	18
3.5. Plataforma de Cirugía Experimental y Estabulario .....	20
3.6. Plataforma de Ensayos Clínicos y Apoyo Metodológico .....	23
3.7. Plataforma Biobanco IdISBa.....	26
3.8. Plataforma de Investigación en Información de Salud Illes Balears .....	27
<b>4. Plan de calidad.....</b>	<b>28</b>
<b>5. Gestión de las plataformas.....</b>	<b>28</b>
<b>6. Desarrollo estratégico .....</b>	<b>29</b>
6.1. Introducción.....	29
6.2. Análisis DAFO .....	30
6.3. Análisis CAME.....	32
<b>7. Plan de acción.....</b>	<b>33</b>
7.1. Objetivo estratégico 1: Consolidación de la gestión de las plataformas .....	34
7.2. Objetivo estratégico 2: Calidad .....	36
7.3. Objetivo estratégico 3: Desarrollo y crecimiento de las plataformas .....	37
7.4. Objetivo estratégico 4: Visibilidad de las plataformas .....	42
7.5. Objetivo estratégico 5: Formación del personal de las plataformas .....	44
7.6. Cuadro resumen del plan de acción .....	45
7.7. Cronograma.....	49
<b>8. Presupuesto y seguimiento económico del plan de infraestructuras.....</b>	<b>51</b>
<b>9. Comunicación del plan de infraestructuras .....</b>	<b>52</b>

---

<b>10. Anexos</b> .....	<b>53</b>
10.1. Anexo 1 – Plano módulo -1F .....	53
10.2. Anexo 2 – Plano módulo -1I.....	54
10.3. Anexo 3 – Plano módulo -1G.....	55
10.4. Anexo 4 – Plano Edificio S, planta 0 .....	56
10.5. Anexo 5 – Plano Edificio S, planta -1 .....	57
10.6. Anexo 6 – Plano Son Llätzer .....	58
10.7. Anexo 7 – Plano Atención Primaria .....	59
10.8. Anexo 8 – Plano FBSITIB, planta baja.....	61
10.9. Anexo 9 – Plano FBSITIB, 3. <sup>a</sup> planta .....	63
10.10. Anexo 10 – Plano UIB_IUNICS, planta baja .....	64
10.11. Anexo 11 – Plano UIB_IUNICS, 1. <sup>a</sup> planta.....	65

---

## 1. Introducción

El Instituto de Investigación Sanitaria de las Illes Balears (IdISBa) fue creado en 2013 y, en la actualidad, está formado por la asociación y colaboración entre los principales centros sanitarios y de investigación de la comunidad autónoma, incluyendo el Hospital Universitario Son Espases, el Hospital Universitario Son Llàtzer, Gerencia de Atención Primaria de Mallorca, la Fundación Instituto de Investigación Sanitaria Illes Balears, la Universidad de las Illes Balears y la Fundación Banco de Sangre y Tejidos de las Illes Balears.

Desde el 24 de enero del 2019, el IdISBa es un instituto de investigación sanitaria acreditado por el Instituto de Salud Carlos III (<https://www.isciii.es/QuienesSomos/IIS/Paginas/Acreditacion.aspx>). Con el fin de dar apoyo a sus investigadores e investigadoras, el IdISBa pone a su disposición 8 plataformas científico-técnicas dotadas de infraestructuras y nuevas tecnologías.

El presente documento define los espacios y las infraestructuras que aportan las diferentes entidades que conforman el IdISBa para el desarrollo de las actividades de investigación, así como los servicios y plataformas pertenecientes a estas entidades que son considerados de uso común por todos los profesionales que integran el IdISBa.

Se entiende por «servicios/plataformas de apoyo» todos aquellos servicios que se pueden ofrecer con el equipamiento e infraestructuras aportados por las entidades firmantes del convenio para la creación y desarrollo del Instituto de Investigación Sanitaria Illes Balears y que son de uso común para todo el personal científico de este.

En el plan de infraestructuras, en el procedimiento de gestión de las Plataformas, [PG-IdISBa 13 Gest PTs] en vigor y en los procedimientos que se derivan de ellos, se define la sistemática implementada en el IdISBa para la gestión de dichos recursos.

La coordinación de las solicitudes de los servicios de las plataformas se hace de forma conjunta desde el Área de Infraestructuras y Laboratorios del IdISBa, mientras que cada entidad del IdISBa gestiona sus propios recursos, en cuanto a personal, instalaciones y equipamiento.

El equipamiento será gestionado y utilizado según los procedimientos elaborados por la entidad propietaria del mismo para su correcta utilización.

Desde la creación del IdISBa, las plataformas han implementado y afianzado su sistema de gestión, la definición de las infraestructuras aportadas por cada entidad, el número de servicios prestados y la actualización de su equipamiento científico-técnico.

Por un lado, durante estos años, gracias a la labor desarrollada por las y los responsables técnicos de cada una de ellas, se ha intentado llegar a toda la comunidad científica de nuestra comunidad desde los servicios de salud hasta entidades privadas y la sociedad en general.

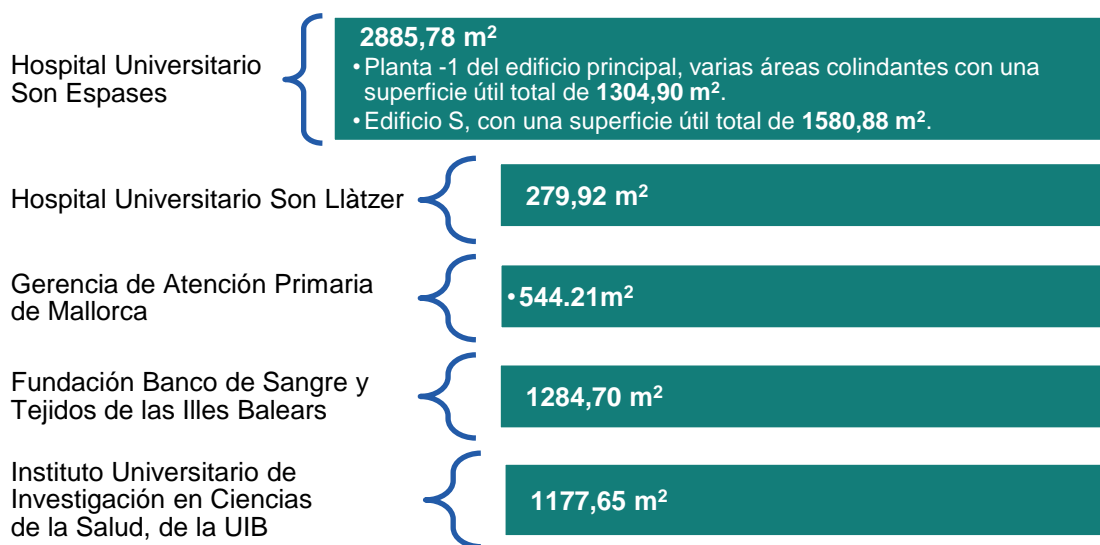
Por otro lado, el IdISBa tiene como uno de sus objetivos estratégicos y prioritarios llevar a cabo acciones de captación y retención de talento investigador en salud, con el fin de mantener una masa crítica de investigadores e investigadoras y consolidar el Instituto como un centro de referencia en investigación en salud que contribuya al bienestar de la población, a la calidad asistencial, y al desarrollo de un nuevo modelo productivo basado en el conocimiento y la innovación. Por tanto, durante los últimos años el IdISBa ha iniciado toda una serie de acciones y programas dirigidos a la captación y retención de talento.

Este hecho, indudablemente positivo para las perspectivas de la investigación de las Illes Balears, ha dado lugar, a su vez, a una imperiosa necesidad de ampliar los espacios dedicados a investigación ubicados en el Hospital Universitario Son Espases, a fin de poder ofrecer al cuerpo de investigación espacios adecuados para su labor investigadora, así como para la ampliación de los servicios de apoyo tecnológico de uso común. Esto ha hecho que, con mayor frecuencia, los diferentes grupos de investigación del IdISBa soliciten los servicios de las plataformas en sus proyectos de investigación, lo cual es un buen indicador del interés creciente de los grupos de investigación en las diferentes técnicas ofrecidas por el IdISBa y que justifican su ampliación.

## 2. Infraestructuras

A continuación se detalla la relación de instalaciones e infraestructuras en los que el IdISBa desarrolla su actividad, por parte de cada una de sus entidades constituyentes. Además, se definen los servicios y recursos puestos a disposición del IdISBa para el uso común por parte de todo el personal investigador que forma parte del plan científico del Instituto.

El IdISBa cuenta con un total de 6172,26 m<sup>2</sup> destinados a la actividad investigadora que se distribuyen en las diferentes entidades constituyentes, tal y como se describe a continuación:



Además, el IdISBa pone a disposición de sus investigadores e investigadoras espacios de laboratorio y de oficina para poder desarrollar los diferentes proyectos de investigación. Dichos laboratorios están distribuidos en las diferentes entidades constituyentes del IdISBa.

Los espacios aportados por cada entidad son los siguientes:

### Hospital Universitario Son Espases

En la planta -1 del edificio principal del Hospital Universitario Son Espases (HUSE) se localizan tres áreas que ocupan una superficie total de 1304,9 m<sup>2</sup>. Estas áreas se destinan a:

#### Módulo F Planta -1 (Anexo 1)

HUSE Módulo F -1 | 494,27 m<sup>2</sup>

Plataforma de Microscopía	Sala de congeladores
Plataforma de Citometría y Cultivos Celulares	Despachos (dos dobles y dos individuales)
Plataforma de Genómica	Sala de centrifugas
5 laboratorios de apoyo	Cámara fría y cámara caliente
Sala de cultivos celulares	Sala de trabajo
Usos auxiliares (almacén, aseos)	

### **Módulo I Planta -1 (Anexo 2)**

<b>HUSE Módulo I -1   559,05 m<sup>2</sup></b>	
Plataforma Proteómica	2 salas de cultivos celulares
Plataforma Biobanco	3 laboratorios de apoyo
Plataforma Ensayos Clínicos y Apoyo Metodológico <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 consultas</li> <li>• 1 sala de extracciones</li> <li>• Sala de trabajo</li> <li>• 4 despachos</li> <li>• Usos auxiliares (archivos, sala de estar, aseos)</li> </ul>	Sala de congeladores



### **Módulo G Planta -1 (Anexo 3)**

Durante los últimos años el IdISBa ha iniciado toda una serie de acciones y programas dirigidos a la captación y retención de talento. Así, fruto del conjunto de acciones de impulso de la investigación llevadas a cabo, el número de personas contratadas por el IdISBa se ha visto prácticamente duplicado de 2015 a 2020.

Este hecho, indudablemente positivo, ha dado lugar a su vez a una definitiva necesidad de ampliación de los espacios dedicados a la investigación ubicados en el Hospital Universitario Son Espases, para poder ofrecer a los investigadores e investigadoras espacios adecuados para la realización de su labor investigadora, así como para la ampliación de los servicios de apoyo tecnológico de uso común y la ubicación de unidades innovadoras que posicionen al IdISBa como un instituto de referencia en el ámbito de la investigación en salud a nivel nacional e internacional.

Así, en este sentido, en el mes de junio del 2019 el HUSE cedió a IdISBa unos espacios de 251,58 m<sup>2</sup> ubicados en el módulo G de la planta -1 del recinto hospitalario que se han adaptado para tal fin:

<b>HUSE Módulo G -1   251,58 m<sup>2</sup></b>	
Laboratorios de apoyo	Sala multiusos
Sala de trabajo	Sala de reuniones
Despacho	

### **Área de gestión y Estabulario (Edificio S)**

El Edificio S, ubicado en el recinto del Hospital Universitario Son Espases, es un edificio externo e independiente al hospital totalmente dedicado a actividades de investigación que cuenta con una superficie de 1580,88 m<sup>2</sup>.

En sus instalaciones se encuentran la sede de la entidad de gestión del IdISBa y otras instalaciones para la investigación preclínica en modelos experimentales y laboratorios de investigación básica.

### **Edificio S Planta 0 (Anexo 4)**

<b>Edificio S Planta 0   735,64 m<sup>2</sup></b>	
7 despachos	6 laboratorios
Zona administrativa	Sala autoclaves
Sala de juntas	Usos auxiliares (almacenes, aseos)

### **Edificio S Planta -1 (Anexo 5)**

En esta planta se encuentra la Plataforma Quirófanos Experimentales y Estabulario.

<b>Edificio S -1   667,36 m<sup>2</sup> de superficie útil; 845,24 m<sup>2</sup> construidos</b>	
Sala para ratones	2 quirófanos experimentales
Sala para ratas	Sala posoperatorio
Sala para conejos	Sala de rayos X
Sala para grandes animales	Túnel de lavado y esterilización
Sala cuarentena	Despachos
Sala recepción de animales	Usos auxiliares (almacenes, vestuarios, aseos)
2 laboratorios	

## **Hospital Universitario Son Llàtzer**

La Unidad de Investigación del Hospital Universitario Son Llàtzer (UI-HSLL) es una unidad de carácter clínico-experimental creada en abril del 2010 con el objetivo de mantener e incrementar la investigación en el hospital.

El Hospital Universitario Son Llàtzer cuenta con un área destinada a investigación ubicada en la planta 0 del hospital con salida al exterior del edificio con un total aproximado de 279 m<sup>2</sup> (Anexo 6), donde se encuentran ubicados:

<b>UI-HSLL   279 m<sup>2</sup></b>	
Soporte metodológico y estadístico	Quirófano experimental
Laboratorio de la unidad de investigación	

## Gerencia de Atención Primaria de Mallorca

La Gerencia de Atención Primaria de Mallorca (GAP) dispone de una unidad de investigación creada en 1992 y acreditada en 1993 por el ISCIII como unidad clínico-epidemiológica de la REUNI.

Desde 2018 la unidad ocupa buena parte de los 377,72 m<sup>2</sup> (Anexo 7) de la tercera planta del edificio donde se ubica la sede de la Gerencia de Atención Primaria de Mallorca (C/ Escuela Graduada, 3, 3.ª planta. 7002, Palma). En la misma planta hay espacios para formación y para apoyo a la gestión.

La zona de investigación cuenta con tres espacios exclusivos y seis espacios de uso compartido para investigación, formación y otras funciones del gabinete.

Por otra parte, a finales del año 2019 se habilitó un laboratorio de investigación dependiente de la Unidad de Investigación de AP y del IdISBa en el Centro de Salud de Santa Ponça (Calvià), con 28,12m<sup>2</sup> útiles más 60,32 m<sup>2</sup> de espacios compartidos. Finalmente, el año 2022 se puso en marcha un laboratorio de similares características en el Centro de Salud Torrent de Sant Miquel (Sa Pobla), con 46 m<sup>2</sup> dedicados a consultas de investigación, más 32 m<sup>2</sup> de espacios de uso compartido.

### **Espacios exclusivos de investigación en la sede de la Gerencia de Atención Primaria de Mallorca (Anexo 7, en verde)**

<b>GAP – Espacios exclusivos   105 m<sup>2</sup></b>	
1 despacho del jefe de unidad de investigación	1 sala para el grupo de investigación con 5 puestos de trabajo
1 zona para el personal de apoyo a la investigación con 6 puestos de trabajo	

### **Espacios compartidos de investigación y otras unidades en la sede de la Gerencia de Atención Primaria de Mallorca (Anexo 7, en azul)**

<b>GAP – Espacios compartidos</b>	
1 despacho doble: un puesto para la investigadora y el técnico de salud de la unidad y otro para el documentalista de la unidad y de la Gerencia	1 espacio de secretaría con 6 puestos de trabajo, donde uno lo ocupa el administrativo de la unidad de investigación
1 despacho doble, que lo ocupan dos enfermeras de la unidad y que a su vez son técnicas de apoyo de la Gerencia	1 espacio con 10 puestos de trabajo abierto para colaboradores: clínicos, personal de centros que trabajan en sus proyectos de investigación o programas
1 despacho doble con un puesto de	Usos auxiliares (office, aseos)

trabajo para una farmacóloga clínica, miembro de la unidad y técnica de salud pública	
1 sala de reunión polivalente compartida	

**Espacios de investigación en el Centro de Salud Santa Ponça (Calvià, Mallorca) (Anexo 8, en amarillo -espacios exclusivos- y azul -espacios compartidos-)**

<b>CS Santa Ponça – Espacios totales   88,49 m<sup>2</sup></b>	
Laboratorio de investigación (28,17m <sup>2</sup> , exclusivo)	Almacén (19,2 m <sup>2</sup> , compartido)
Consulta (23 m <sup>2</sup> , compartido)	Espacio extracciones (18,12 m <sup>2</sup> , compartido)

**Espacios de investigación en el Centro de Salud Torrent de Sant Miquel (Sa Pobla, Mallorca) (Anexo 9, en amarillo -espacios exclusivos- y azul -espacios compartidos-)**

<b>CS Torrent de Sant Miquel – Espacios totales   78 m<sup>2</sup></b>	
2 consultas (46 m <sup>2</sup> , exclusivo)	Almacén (12 m <sup>2</sup> , compartido)
Espacio extracciones (20 m <sup>2</sup> , compartido)	

## Fundación Banco de Sangre y Tejidos de las Illes Balears

La Fundación Banco de Sangre y Tejidos de las Illes Balears (FBSTIB) inició sus actividades en octubre de 1998. Desde su puesta en marcha en 1998 la FBSTIB, además de las funciones habituales propias como son la obtención, manipulación y procesamiento de las donaciones de sangre y tejidos, ha mostrado especial interés en desarrollar una actividad investigadora y de innovación. Fruto de esta actitud ha sido el desarrollo de diferentes proyectos de investigación en líneas de investigación, derivadas tanto de la propia labor asistencial como otras surgidas a raíz de la demanda de centros sanitarios públicos o privados de las Illes Balears.

La FBSTIB se localiza en un edificio compuesto de planta baja y cuatro pisos en los que se ubican tanto el Banco de Sangre como el Banco de Tejidos y los diferentes servicios administrativos.

Si bien no hay una zona específica dedicada exclusivamente a investigación, sí se dispone de diversos espacios y laboratorios en los que se desarrollan diversos proyectos de investigación por parte del personal de la Fundación.

### Planta baja (Anexo 10)

FBSTIB Planta baja   1077,40 m <sup>2</sup> construidos	
Recepción	Laboratorio de inmunohematología
Sala de espera	Laboratorio de fraccionamiento
Despachos de entrevistas	Cámara fría
Sala de seminarios	Cámara de congelación
2 despachos clínicos	Almacén
Hemoteca	

### Tercera planta (Anexo 11)

FBSTIB 3. <sup>a</sup> planta   207,30 m <sup>2</sup> construidos	
Recepción	Laboratorio banco de tejidos
Despachos clínicos	Laboratorio biología molecular
Sala de microscopios	Sala blanca, con sala de tejidos y dos salas de producción
Laboratorio banco de leche materna	

## Universidad de las Illes Balears – IUNICS

El IUNICS se creó en el seno de la UIB como Instituto Universitario de Investigación en Ciencias de la Salud, según el Decreto 72/2002 de 17 de mayo del Gobierno de las Illes Balears, a propuesta del consejero de Educación y Cultura, a instancia del Consejo Social de la Universidad de las Illes Balears (UIB), con la aprobación previa de la Junta de Gobierno de la Universidad, con la finalidad de dedicarse a la investigación científica y tecnológica en el área de las ciencias de la salud. El IUNICS cuenta con grupos de investigación de la UIB, del Servicio de Salud de las Illes Balears, de composición mixta de ambas entidades y de la Consejería de Salud, que han potenciado la investigación traslacional en salud en las Illes Balears.

El IUNICS, de la UIB, dispone de una zona de investigación con una superficie útil total de 1177,65 m<sup>2</sup> ubicados en el edificio de los servicios científico-técnicos del campus universitario de la UIB:

### Planta baja (Anexo 12)

IUNICS Planta baja   400,29 m <sup>2</sup> de superficie útil	
Laboratorio de neurociencias	Una sala de preparación
Despachos clínicos (5 espacios)	Despachos (10 espacios)
Despachos de control (4 espacios)	Una sala de reuniones
Despachos de registro (5 espacios)	Aseos, pasillos y ascensores compartidos con el personal investigador de otros dptos.
Una sala de espera	

### Primera planta (Anexo 13)

IUNICS 1. <sup>a</sup> planta   777,36 m <sup>2</sup> de superficie útil	
Laboratorio de litiasis renal	Laboratorio de cultivos celulares
Laboratorio de cultivos microbiológicos	Laboratorio de técnicas avanzadas de análisis clínicos
Laboratorio de biología molecular	Laboratorio de neurofarmacología
Despachos (12 espacios)	Una sala de reuniones

### 3. Plataformas científico-técnicas

Uno de los principales objetivos de la creación del Instituto de Investigación Sanitaria Illes Balears es el de potenciar la investigación traslacional y aunar esfuerzos dentro de la comunidad científica balear para el incremento de la productividad investigadora y la obtención de resultados de alto impacto.

Para ello se han creado las «plataformas científico-técnicas», servicios de apoyo comunes que permiten que los investigadores y las investigadoras compartan el acceso a las tecnologías e infraestructuras necesarias para llevar a cabo investigación puntera y que serían difícilmente accesibles a cada grupo de investigación de forma independiente debido a su coste de adquisición y mantenimiento.

Las plataformas científico-técnicas están abiertas a todos los investigadores e investigadoras del IdISBa y también a usuarios externos a través de contratos de prestación de servicios, constituyendo un punto de encuentro entre el personal investigador para fomentar el intercambio de conocimientos y la creación de proyectos interdisciplinarios.

Actualmente, el IdISBa cuenta con 8 plataformas científico-técnicas dedicadas a prestar servicio a la comunidad investigadora y a dar apoyo a la investigación desarrollada en el seno de los grupos de investigación del Instituto:



## Ubicación de las plataformas

Plataforma	HUSE		
	Edificio S	Módulo -1I	Módulo -1F
Cirugía Experimental y Estabulario			
Proteómica			
Biobanco			
Ensayos Clínicos y Soporte Metodológico			
Microscopía			
Citometría y Cultivos Celulares			
Genómica y Bioinformática			
Investigación en Información en Salud			

### 3.1. Plataforma de Microscopía

El IdISBa dispone de una plataforma de microscopía cuyo principal objetivo es facilitar al personal investigador el acceso al uso de técnicas de microscopía óptica y de fluorescencia y de microscopía electrónica.

#### Ubicación

La Plataforma de Microscopía está ubicada en el módulo F de la planta -1 del Hospital Universitario Son Espases y ocupa una superficie de 14,70 m<sup>2</sup> (Anexo 1).

#### Recursos humanos

Personal técnico de microscopía electrónica

Personal técnico de microscopía (1 persona)



## Recursos técnicos

- Microscopio directo de epifluorescencia Axioscope (ZEISS).
- Microscopio invertido de fluorescencia CellObserver. Cuenta con un sistema APOTOME que permite eliminar autofluorescencia y adquirir imágenes del mismo plano focal a lo largo del eje Z.
- Microscopio confocal ZEISS LSM 710. Cuenta con múltiples filtros que permiten optimizar la adquisición de imágenes confocales.
- Estereomicroscopio de fluorescencia Zeiss. Ubicado en el Animalario.

Para el análisis y tratamiento de las imágenes adquiridas en los distintos microscopios, la plataforma tiene una estación de trabajo con el *hardware* necesario para procesar experimentos de gran tamaño.

- Microscopio electrónico de barrido (SEM). Hitachi S-3400N (UIB-IUNICS), incluyendo:
  - Posibilidad de trabajar a presión variable (no hace falta recubrir con oro las muestras no conductoras eléctricamente, tales como las inorgánicas y las biológicas) utilizando imágenes de electrones retrodispersados y de electrones secundarios.
  - Sistema de enfriamiento y atemperación de las muestras (-50 °C a 150 °C).
  - Sistema de microanálisis R-X EDS, Bruker AXS XFlash 4010, que permite hacer un análisis cualitativo y aproximación cuantitativa, *mapping* multielemental, etc.
  - Adquisición de imágenes digitales por ordenador y sistema de vídeo.
- Microscopio electrónico de transmisión. Hitachi H-600 ABS (TEM + STEM) (UIB-IUNICS), incluyendo los siguientes brazos portamuestras:
  - Brazo portamuestras de doble inclinación.
  - Brazo portamuestras de rotación.
  - Brazo portamuestras de enfriamiento: temp. ambiente hasta -160 °C.
  - Brazo portamuestras de atemperación: temp. ambiente hasta 800 °C.
  - Brazo portamuestras de microanálisis.
  - Brazo portamuestras para grandes muestras.

## Cartera de servicios

### Principales servicios en el campo de microscopía óptica

- Imágenes multicanal y multidimensional, imágenes en mosaico y múltiples posiciones a través de luz fluorescente, reflejada y transmitida.
- Microscopía en células vivas.
- Análisis de proximidad molecular: FRET (transmisión de energía de resonancia entre fluorocromos).
- Análisis de la dinámica molecular con técnicas de fotoblanqueo y fotomarcaje: FRAP (recuperación de la fluorescencia después del fotoblanqueo).
- Microscopía intravital (animales vivos): confocal, multifotón.
- Microscopía de excitación de dos fotones (multifotón): fluorescencia.
- Asistencia técnica para el procesado y análisis de imágenes (reconstrucción 3D, cuantificación, colocalización, análisis FRET, FRAP, seguimiento de partículas).
- Formación en el procesado y análisis de imagen.
- Asesoramiento en el diseño experimental y en la preparación de las muestras.
- Formación en el uso del equipamiento.

### Principales servicios en el campo de microscopía electrónica

- Microscopía electrónica de barrido; en estudios morfológicos de tejidos y organismos vivos tanto en el campo de la biología como en el de medicina:
  - Anatomía patológica: biopsias, piel, cabello, etc.
  - Odontología: estudio de dientes, empastes, etc.
  - Traumatología: biomateriales.
  - Urología: litiasis.
  - Microbiología: diferenciación de bacterias, hongos, etc.
- Microscopía electrónica de transmisión:
  - Estudio de la morfología, estructura y composición de partículas finas.
  - Estudio anatomopatológico de células y tejidos.
  - Estudio de cultivos celulares.
  - Caracterización y diagnóstico de bacterias, virus, etc.

## 3.2. Plataforma de Proteómica

El objetivo principal de la Plataforma de Proteómica del IdISBa es fomentar la investigación científica y el desarrollo tecnológico en el campo de la proteómica, permitiendo realizar estudios de proteómica cuantitativa, de las interacciones proteína-proteína, así como la caracterización de las expresiones diferenciales y modificaciones postraduccionales.

### Ubicación

La Plataforma de Proteómica está ubicada en el módulo I de la planta -1 del Hospital Universitario Son Espases y ocupa una superficie de 19,40 m<sup>2</sup> (ver Anexo 2).

### Recursos humanos

Personal técnico  
de soporte  
(1 persona)

### Recursos técnicos

- Cámara de documentación de quimioluminiscencia LAS 4000 (General Electric).
- Escáner de fluorescencia FLA 9500 (General Electric).
- Escáner de infrarrojos Odyssey CLX (LI-COR).
- Equipo Luminex MAGPIX (Millipore).
- 2 fuentes de electroforesis EPS-601 (General Electric).
- Sistema de electroforesis vertical Mini VE (General Electric).
- Sistema de electroforesis 2D Ettam Dalt Six (General Electric).
- Sistema de isoelectroenfocamiento ETTAM IPGphor 3 (General Electric).
- Sistema de transferencia TransBlot Turbo (BioRad).
- Agitador de balanceo Duomax 1030 (Heidolph).
- Lector de placas multimodal Biotek Synergy H1.
- Cromatógrafo de gases con detector selectivo de masas Agilent 7890B/G3440B.
- Nanosight NS300, plataforma de análisis para una completa caracterización de nanopartículas, vesículas, exosomas, proteínas, biopolímeros, virus y otros materiales en el rango nanométrico.

## Cartera de servicios

### Principales aplicaciones en el campo de proteómica

- Separación de proteínas mediante electroforesis monodimensional y bidimensional.
- Análisis de expresión diferencial con detección por quimioluminiscencia o infrarrojos (Western blot) y por DIGE.
- Cuantificación a través de técnicas multidetección (Luminex).
- Formación de los usuarios en el manejo de los equipos disponibles en la plataforma.
- Asesoramiento técnico en el diseño experimental, en la preparación de muestras, análisis de imagen, etc.
- Separación, purificación, identificación y cuantificación de sustancias químicas (hormonas, nutrientes, aminoácidos, lípidos, carbohidratos, antioxidantes...) por técnicas de cromatografía líquida (HPLC) y electroforesis capilar con detección para espectrometría de masas y sistemas de cromatografía líquida multidimensional en nanoflujos.
- Caracterización de nanopartículas, vesículas, exosomas, proteínas, biopolímeros, virus y otros materiales en el rango nanométrico.

### 3.3. Plataforma de Genómica y Bioinformática

La Plataforma de Genómica y Bioinformática del IdISBa nace con la finalidad de dar apoyo a la investigación que incorpora en sus proyectos estudios genéticos.

En este sentido, la Plataforma de Genómica ofrece al cuerpo de investigación y a la comunidad científica en general la posibilidad de caracterizar la función de los genes con la implementación de las técnicas de genómica y transcriptómica más adecuadas, tales como la secuenciación masiva o el análisis de expresión génica utilizando *microarrays* y el análisis bioinformático de las bases de datos generadas en dichos estudios genómicos.

#### Ubicación

La Plataforma de Genómica y Bioinformática está ubicada en el módulo F de la planta -1 del Hospital Universitario Son Espases y ocupa una superficie de 34,60 m<sup>2</sup> (ver Anexo 1).

## Recursos humanos

Personal técnico  
de soporte  
(2 personas)

## Recursos técnicos

- Termocicladores convencionales: 2 Biometra Profesional Thermocycler, 1 HYBAID PCR Express.
- 1 termociclador en tiempo real: Illumina.
- Documentador de geles: Gel Doc EX Image Biorad.
- PCR digital: C1000 Touch Thermal Cycler, QX200 Droplet Generator & Reader.
- 1 bioanalizador: Agilent 2100 Bioanalyzer.
- Secuenciador masivo: MiSeq Next-Generation Sequencing System.
- Escáner de *arrays*: Affymetrix Genechip Scanner.
- Sistema de electroforesis de campo pulsado (PFGE). CHEF Mapper XA.
- Espectrofotómetro de microvolumen Nanovue Plus.
- Fuentes de electroforesis BioRad.

## Cartera de servicios

### Principales servicios en el campo de genómica

- PCR digital QX200 (BioRad).
- Cuantificación absoluta de ADN o ARN.
- Genotipado y detección de mutaciones.
- Bioanalizador (Agilent 2100).
- Control de calidad y cuantificación de muestras de ADN y ARN.
- Secuenciador masivo Miseq (Illumina).
- 15 Gb y 25M de lecturas por secuenciación.
- Secuenciación de paneles ADN-seq y ARN-seq.
- Preparación y control de calidad de librerías para NGS.
- Unidad de Arrays tecnología Affymetrix que permite estudios de:
  - Perfiles de expresión de ARN (mensajero y no codificante).
  - Perfiles de expresión de micro-ARN.
  - Estudios de expresión de isoformas "Splicing".
  - Estudios de citogenética de alta resolución para el análisis de pérdidas y ganancias, así como ausencia de heterocigosidad.
- Real-time PCR (CFX96 touch BioRad y Eco Illumina).
- Electroforesis de Campo pulsado "Chef Mapper XA".
- Análisis bioinformático de las bases de datos genómicas:
  - Estudios de expresión diferencial de genes, miRNAs y lncRNAs.
  - Estudios de correlación expresión miRNA-mRNA.
  - Estudios de enriquecimiento funcional e identificación de pathways alteradas en el contexto clínico.
- Interpretación de resultados

### 3.4. Plataforma de Citometría y Cultivos Celulares

La Plataforma de Citometría y Cultivos Celulares pone a disposición de los usuarios la posibilidad de cultivar *in vitro* y experimentar con los diferentes tipos de poblaciones celulares, tanto cultivos primarios como líneas celulares establecidas.

Además de la cuantificación de los marcadores de las diferentes poblaciones celulares, la citometría también posibilita el aislamiento de estas poblaciones según sus características (*Sorter*).

#### Ubicación

La Plataforma de Citometría y Cultivos Celulares está ubicada en el módulo F de la planta -1 del Hospital Universitario Son Espases y ocupa una superficie de 34,60 m<sup>2</sup> (ver Anexo 1).

#### Recursos humanos

Personal técnico  
de soporte  
(1 persona)

## Recursos técnicos

### Citometría

- Citómetro analizador BD FACSVersé (láseres 488, 640 y 405 nm y 8 fluorescencias).
- Citómetro Sorter BD FACSAria Fusion (láseres 488, 640 y 405 nm y 14 fluorescencias).
- Preparación de muestras BD FACS Assistant Lyse Wash.
- Equipo de metabolismo celular, Seahorse de Agilent.

### Cultivos celulares

- Cabinas de flujo laminar: 4 cabinas de seguridad biológica Telstar Bio-IIA.
- Incubadoras: 6 unidades con control de temperatura, humedad y CO<sub>2</sub>.
- Microscopios invertidos: Olympus, Nikon (también detección de fluorescencia).
- Equipamiento de crioconservación: tanque de nitrógeno líquido, criocongelador y ultracongeladores.
- Contador de células: Millipore Scepter.
- Electroporador para células eucariotas: Lonza Nucleofector.
- Disociador de tejidos: Miltenyi GentleMacs Dissociator.
- Equipos de monitorización en tiempo real de crecimiento / adhesión / migración celular: RTCA ACEA.

### Analizador metabolismo Seahorse:

- Analizador metabolismo celular en formato de placa de 96 pocillos. Agilent Seahorse XFe96.

## Cartera de servicios

### Principales servicios en los campos de citometría y cultivos celulares

- Preparación de muestras para citometría de flujo.
- Inmunofenotipado (de membrana o intracelular).
- Estudio del ciclo y funcionalidad celular.
- Proliferación.
- Apoptosis.
- Cuantificación a través de técnicas multiplex.
- Separación celular.
- Uso de incubadoras y cabinas para cultivos primarios y mantenimiento de líneas celulares.
- Disociación de tejidos.
- Electroporación.
- Contado de células.
- RTCA.
- Metabolismo celular.
- Conservación de células y líneas celulares a  $-150\text{ }^{\circ}\text{C}$  (criocongelador o en  $\text{N}_2$  líquido).
- Formación de los usuarios en el manejo de los equipos disponibles.
- Asesoramiento técnico en el diseño experimental, preparación de muestras, etc.



La Plataforma de Cirugía Experimental y Estabulario del IdISBa se ha creado con la finalidad de ofrecer un servicio a la investigación preclínica basada en modelos experimentales. Dispone de unas instalaciones convencionales con nivel de bioseguridad tipo 2, adecuadas para el desarrollo de actividades de investigación y docencia con animales de experimentación, cumpliendo con la normativa vigente española (RD 53/2013) y europea (Directiva 2010-63-EU).

Se realizarán controles sanitarios periódicos a los animales de experimentación siguiendo las recomendaciones de FELASA, así como controles higiénico-sanitarios del pienso, viruta, agua, ambiente y superficies de las instalaciones para garantizar el bienestar de los animales y una investigación de calidad.

El estabulario de la plataforma pertenece al acuerdo COSCE por la transparencia en la experimentación animal.

Las especies que se pueden mantener, y en algunos casos producir, son distintas cepas, líneas o variedades genéticas de:

1	<i>Rattus norvegicus</i>	(mantenimiento y cría)
2	<i>Mus musculus</i>	(mantenimiento y cría)
3	<i>Oryctolagus cuniculus</i>	(mantenimiento)
4	<i>Sus scrofa</i>	(mantenimiento)

Por razones de seguridad, el acceso al interior de las instalaciones está restringido y requiere de autorización previa (ver normas de uso, [PE-IdISBa-PT-CEEST 1.001\_Desc] en vigor).

El personal investigador puede acceder a las siguientes áreas:

Área de estabulación de animales	
Sala para ratones	Sala para ratas
Sala para conejos	Sala para grandes animales

Área experimental	
Dos laboratorios	Dos quirófanos experimentales
Sala posoperatoria	Sala de rayos X

La Plataforma de Cirugía Experimental y Estabulario está ubicada en el Edificio S, separado del Hospital Universitario Son Espases, y ocupa una superficie de 422 m<sup>2</sup> (ver Anexo 4).

### Recursos humanos

Coordinador  
de la plataforma

Veterinario  
responsable  
de la salud  
y del bienestar  
de los animales

Técnico  
responsable  
del cuidado  
de los animales

### Recursos técnicos

- *Racks* convencionales y de guías para ratas y ratones.
- *Rack* ventilado para ratones.
- *Racks* con jaulas interconectables para conejos.
- Comederos para pienso en polvo.
- Sistema de identificación individual por tatuaje.
- Lavadora termodesinfectadora para jaulas y otros complementos (Steelco AC1400).
- Autoclave esterilizador a vapor S1000 (Matachana).
- Equipos de eutanasia por CO<sub>2</sub>.
- Básculas y pequeño equipamiento para la realización de técnicas básicas con animales de experimentación (sondas, cepos, etc.).
- Nevera y congelador.
- Equipo de anestesia inhalatoria.
- Cabina de flujo laminar (Telstar V-100).
- Arco quirúrgico y equipo de rayos X.
- Microscopio quirúrgico y lupa de magnificación.
- Instrumental quirúrgico para laparotomía, traumatología y microcirugía.
- Lámparas de infrarrojos para grandes y pequeños animales.
- Equipo de fluorescencia y bioluminiscencia *in vivo* NEWTON 7.0 - FT500.

## Cartera de servicios

### Principales servicios de la Plataforma de Cirugía Experimental y Estabulario

- Mantenimiento de los animales de experimentación (suministro de pienso, virutas, estructuras de enriquecimiento ambiental...).
- Asesoramiento en el manejo, alojamiento, alimentación, reproducción, mantenimiento de líneas transgénicas y bienestar de los animales de experimentación.
- Asesoramiento y colaboración en técnicas de inmovilización animal y administración de sustancias.
- Asesoramiento y colaboración en técnicas de anestesia y analgesia.
- Eutanasia.
- Gestión de genogramas.
- Servicio de radiología.
- Técnicas de imagen radiológica intraoperatoria.
- Facilitar la formación en técnicas quirúrgicas.
- Formación para la capacitación en las diferentes técnicas aplicadas a los animales de experimentación.

### 3.6. Plataforma de Ensayos Clínicos y Apoyo Metodológico

El objetivo de la Plataforma de Ensayos Clínicos y Apoyo Metodológico es dar apoyo a todos los grupos de investigación para desarrollar proyectos de investigación clínica.

Actualmente los cuatro pilares fundamentales de este apoyo son:

1	Apoyo metodológico a la investigación clínica.
2	Apoyo estadístico.
3	Apoyo documental, logístico y administrativo.
4	Apoyo en la realización de ensayos clínicos, principalmente en fase III y IV.

## Ubicación

La Plataforma de Ensayos clínicos y Soporte Metodológico está ubicada en el módulo I de la planta -1 del Hospital Universitario Son Espases y ocupa una superficie de 259,45 m<sup>2</sup> (ver Anexo 2).

## Recursos humanos

Coordinador de la plataforma (FEA Pneumología)	Coordinadora SReN (farmacóloga clínica)	1 Farmacólogo clínico (Soporte metodológico)	1 Estadística
Personal de apoyo (3 enfermeros)	Técnico de laboratorio	CRA	2 Gestoras de Proyecto/CTA

## Recursos técnicos

- Electrocardiógrafo con transmisión *wireless* al servidor.
- Tensiómetros.
- Báscula con tallímetro.
- Densitómetro DEXA.
- Pulsioxímetros.
- Espirómetro.
- Literas (incluyendo una de ancho especial para pacientes con obesidad).
- Centrífuga.
- Congeladores.
- Desfibrilador.
- Equipo de videoconferencia.
- Lector automático de cuestionarios Teleform.
- Programas de análisis estadístico (Stata, R, SPSS).

## Cartera de servicios

### Principales servicios en estudios observacionales (registro de casos, estudios transversales, casos, controles y cohortes)

- Asesoramiento metodológico en el diseño de protocolos.
- Diseño de cuestionarios (en papel / en línea).
- Análisis estadístico e interpretación de resultados.
- Asesoramiento en la redacción de comunicaciones en congresos y artículos científicos.
- Asesoramiento metodológico, estadístico y de gestión a todos los investigadores e investigadoras de Atención Primaria.

### Principales servicios en ensayos clínicos

- Diseño y evaluación metodológica de protocolos.
- Preparación y envío de proyectos a los CEIC pertinentes.
- Control de calidad de la documentación de ensayos clínicos.
- Control de calidad de procedimientos de ensayos clínicos.
- Control de la documentación del archivo.
- Realización de las visitas del estudio por personal de enfermería cualificado, incluyendo la recogida de datos demográficos y antropométricos, extracciones de sangre y otras pruebas complementarias protocolizadas (electrocardiografía, espirometría, etc.).
- Gestión administrativa de visitas y pruebas realizadas.
- Gestión económica del ensayo o proyecto.
- Análisis estadístico e informe final del ensayo.

### 3.7. Plataforma Biobanco IdISBa

La misión del biobanco es poner a disposición de la comunidad científica una colección estandarizada de muestras biológicas, lo que permitirá fomentar y llevar a cabo una investigación biomédica de calidad de acuerdo con la legislación vigente.

El Biobanco IdISBa está registrado en el Registro Nacional de Biobancos con el número B527.

#### Ubicación

La Plataforma Biobanco está ubicada en el módulo I de la planta -1 del Hospital Universitario Son Espases y ocupa una superficie de 98,80 m<sup>2</sup> (ver Anexo 2).

#### Recursos humanos

Personal técnico  
de soporte  
(2 personas)

#### Recursos técnicos

- 1 procesador de tejidos de carrusel LEICA TP1020.
- Centro de inclusión de parafina LEICA EG1150H.
- Estación de tinción histológica LEICA.
- Placa refrigeradora de bloques de parafina LEICA EG1150C.
- Placa refrigeradora de bloques de parafina Thermo Fisher Scientific.
- Micrótopo manual LEICA RM2235.
- Micrótopo Thermo Fisher Scientific HM 355 S Rotary.
- Baño de flotación LEICA HI1210.
- Baño de flotación Thermo Fisher Scientific SB 80.
- Criostato para el corte de tejidos congelados LEICA CM 1950 UV Ag Protect TM.
- 4 ultracongeladores -80 °C NIRCO NuAire NU9668E.
- 1 congelador -20 °C Radiber.
- 1 congelador NIRCO CV454.
- Centrífuga con rotores Eppendorf 5810 R.
- Tissue-lyser QIAGEN LT.
- Estufa de secado SELECTAP Selecta.
- Equipo de Western-Blot BIO-RAD.

## Cartera de servicios

### Principales aplicaciones de la Plataforma Biobanco

- Catálogos de muestras biológicas humanas.
- Cesión de muestras humanas: tejidos congelados y parafinados, fluidos (suero, plasma, orina, etc.).
- Gestión de colecciones de muestras.
- Técnicas histológicas: procesado de tejidos congelados y en parafina.
- Tinción hematoxilina - Eosina (HE).
- Técnicas moleculares: extracción de ADN/ARN.
- Asesoramiento técnico y científico en la creación y gestión de nuevas colecciones.
- Metodología (asesoramiento técnico).

## 3.8. Plataforma de Investigación en Información de Salud Illes Balears

El objetivo de la Plataforma de Investigación en Información de Salud Illes Balears (PRISIB) es poder generar bases de datos provenientes de la historia clínica informatizada del IB-Salud y de otras fuentes complementarias que permitan disponer de información válida y fiable para crear conocimiento y apoyar la investigación, además de facilitar la innovación y la evaluación en el ámbito de la salud mediante el acceso y análisis de la información del sistema sanitario.

### Ubicación

La ubicación del personal de apoyo de la plataforma está en el gabinete del Servicio de Salud.

### Recursos humanos

2 técnicos  
informáticos

Capacidad de extracción de datos de  
historia clínica electrónica y mediante SQL

## Cartera de servicios

### Principales servicios de la PRISIB

- Elaboración de bases de datos clínicos.
- Explotación de estadística de bases de datos clínicos.

## 4. Plan de calidad

Si bien el sistema de calidad de las plataformas sigue las indicaciones del *Plan de calidad del IdISBa*, en este documento se incluyen especificaciones adicionales. El Área de Infraestructuras y Laboratorios tiene sus propios procedimientos normalizados de trabajo (PNT) elaborados siguiendo la norma ISO 9001, que se revisan y actualizan periódicamente y que se aplican de forma sistemática en la organización, dirección y gestión de sus servicios. Estas normas de buenas prácticas de laboratorio constituyen un estándar de calidad para los resultados de la investigación. Además, tiene establecido su propio sistema de mejora y de tratamiento de las no conformidades.

La coordinación de las solicitudes de los servicios de las plataformas se hace de forma conjunta desde el Área de Infraestructuras y Laboratorios del IdISBa, mientras que cada entidad del IdISBa gestiona sus propios recursos, en cuanto a personal, instalaciones y equipamiento.

Con el objetivo de garantizar la calidad de los resultados de la investigación, cada entidad constituyente del IdISBa tiene implementado su propio sistema de gestión de calidad.

## 5. Gestión de las plataformas

El actual sistema de gestión de las plataformas del IdISBa se basa, principalmente, en dos procedimientos bien definidos; si bien de ellos se derivan todos los procedimientos de las plataformas:

<b>1</b>	El proceso de gestión de las plataformas.
<b>2</b>	El procedimiento de gestión de las plataformas, [PG-IdISBa 13 Gest PTs] en vigor (Anexo 12) y en los procedimientos que se derivan de ellos, se define la sistemática implementada en el IdISBa para la gestión de dichos recursos.



## 6. Desarrollo estratégico

### 6.1. Introducción

Una vez definido y analizado el entorno en el que se encuentran las infraestructuras del IdISBa, se procede al desarrollo estratégico de la gestión de estas con el objetivo de definir los objetivos estratégicos y los indicadores de seguimiento.

Por ello, se han definido tres fases principales:

#### Análisis DAFO

El desarrollo estratégico del plan de infraestructuras comienza con la realización de un análisis DAFO, que refleja la situación actual de la institución.

#### Análisis CAME

Para poder implementar las conclusiones obtenidas se ha desarrollado un análisis estratégico bajo la metodología CAME (corregir, afrontar, mantener y explotar), herramienta que permite procesar dichas conclusiones.

#### Objetivos e indicadores de seguimiento

Para poder llegar a la situación futura esperada a partir de las estrategias definidas en el CAME, se definen los objetivos y las líneas de actuación que se han de seguir en la gestión de las plataformas y laboratorios del IdISBa en los próximos cuatro años (2021-2024).

## 6.2. Anàlisi DAFO

El anàlisi de debilitades, amenazas, fortalezas y oportunidades (DAFO) se realiza en función de las conclusiones y opiniones extraídas del análisis de la situación actual de las plataformas del IdISBa, tanto a nivel interno (fortalezas y debilitades) como externo (oportunidades y amenazas).

Dichas opiniones y conclusiones han sido aportadas por todo el personal técnico de las plataformas:

DEBILIDADES	AMENAZAS
Dispersión de los servicios de la plataforma (p.ej. soporte metodológico, varias plataformas ejecutan servicios similares)	Coordinación autónoma de los servicios hospitalarios para desarrollar sus propios EE. CC.
Falta de visibilidad de los servicios e instalaciones en los servicios del hospital y en entidades externas	
Aparente disminución de solicitud de servicios	
Falta de demanda para proyectos no comerciales	Facilidad en solicitar servicios a entidades externas a nuestra comunidad autónoma
Algunos equipos obsoletos	
Falta de partida presupuestaria anual para renovar o comprar nuevos equipos	
Corto recorrido del IdISBa y falta de contactos con otras entidades de investigación	Falta de sensibilización para utilizar nuestros servicios y así retener el conocimiento en nuevas técnicas en nuestra institución
No existe un sistema informático para la gestión de plataformas	
Falta de estabilidad del personal	
Falta de personal que podría ser transversal para diferentes plataformas	

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
Equipo multidisciplinar de las plataformas	Existencia en el HUSE de sistemas de búsquedas masivas en historia clínica, tales como (Discern analytics), reclutamiento EE. CC. (Cleinerion), herramientas gratuitas para realizar cuestionarios y volqueo de datos (RedCap) que nos permitiría ofrecer nuevos servicios
Financiación sostenible de las plataformas gracias al apoyo institucional y a la implicación del Gobierno	Coordinación o integración con plataformas con servicios similares o superpuestos (p.ej. soporte metodológico, bioinformática y PRISIB)
Rapidez experimento/resultado	La nueva modalidad de teletrabajo nos presenta la oportunidad de renovar los equipos tecnológicos y de hacer un mejor uso de las herramientas actualmente existentes (p.ej. telemáticas, optimización y mayor uso de herramientas de Outlook), lo que nos permitirá dar un mejor servicio
Métodos actualizados	Posibilidad de utilizar los canales de divulgación y visibilidad del IdISBa, tales como página web, blog, boletín y redes sociales para dar a conocer las plataformas
Concienciación del IdISBa en captación de personal investigador	Colaboración con los servicios 3D del HUSE
Existencia de excelentes grupos de investigación en el IdISBa	Sensibilización social hacia la investigación
Personal responsable de plataformas cualificado	Optimización de los sistemas de Fundanet para el registro de EE. CC. e informes de actividad (estudios realizados, procedimientos cumplidos, pacientes atendidos, etc.)
Buenas políticas de comunicación y divulgación de las actividades del IdISBa	

### 6.3. Análisis CAME

Tras la elaboración del DAFO se ha realizado un análisis CAME, herramienta que permite procesar las conclusiones obtenidas en el DAFO para definir la estrategia que se ha de desarrollar, tanto desde una perspectiva interna como externa o del entorno.

ESTRATEGIAS DE REORIENTACIÓN (CORREGIR)	ESTRATEGIAS DE SUPERVIVENCIA (AFRONTAR)
Poner en marcha una coordinación efectiva entre diferentes plataformas del IdISBa para evitar solapamiento de servicios	Ampliar la cartera de servicios de las plataformas del IdISBa
Establecer actividades de divulgación y visibilidad de las plataformas del IdISBa	Llevar a cabo una política de contratación de personal atractiva para retenerlo
Informatizar la gestión de las plataformas	Elaborar un plan renove anual de equipos con una partida presupuestaria preestablecida
Implementar un sistema de calidad ISO para su certificación o acreditación	
ESTRATEGIAS DEFENSIVAS (MANTENER)	ESTRATEGIAS OFENSIVAS (EXPLOTAR)
Fomentar la visibilidad de los servicios de las plataformas en redes sociales y otras actividades de divulgación	Aumentar la realización de servicios para entidades externas al IdISBa
	Mejorar y explotar la colaboración con el ámbito biotecnológico (empresas, universidad, centros de investigación)
Afianzar los acuerdos de colaboración con servicios del HUSE como, por ejemplo, el de impresión en 3D	Aumentar la competitividad de las plataformas para evitar que el personal investigador y clínico use los servicios de otras entidades
Fortalecer la formación continuada del personal técnico responsable de las plataformas y del personal técnico de gestión	Optimización de los sistemas de Fundanet para sacar informes de actividad
	Aumentar la colaboración con redes de investigación o de gestión de la investigación

## Objetivos estratégicos

A partir de los resultados extraídos de los análisis internos hechos por el equipo técnico de las plataformas, se han establecido 5 grandes objetivos estratégicos que sentarán las bases para planificar la gestión de las plataformas y de las infraestructuras en general del IdISBa; de manera que estos permitan poner a disposición de la comunidad científica los recursos, técnicos y humanos, que les permita realizar una investigación puntera y así obtener unos resultados que coloquen al IdISBa como uno de los principales institutos de investigación sanitaria españoles en materia de investigación biomédica y posicionarlo como referente de la investigación traslacional en las Illes Balears.

## 7. Plan de acción

A continuación desarrollaremos estos objetivos estratégicos de las plataformas del IdISBa en planes de acción concretos, que a su vez se desgranán en acciones específicas que se han de desarrollar en los próximos cuatro años.



## 7.1. Objetivo estratégico 1: Consolidación de la gestión de las plataformas

<b>OBJETIVO 1</b>	CONSOLIDACIÓN DE LA GESTIÓN DE LAS INFRAESTRUCTURAS		
<b>Línea estratégica 1.1</b>	Creación de una comisión de infraestructuras del IdISBa		
<b>Objetivo operativo 1.1.1</b>	Crear una comisión de infraestructuras		
Fecha inicio:	2022	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación de una Comisión de Infraestructuras IdISBa formada por miembros representantes de las diferentes instituciones y tipos de personal que integran el Instituto, con las funciones de: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Asesorar sobre la gestión de las infraestructuras.</li> <li>○ Estudiar las necesidades en recursos físicos, técnicos y humanos, tanto de las plataformas como de los laboratorios del IdISBa.</li> <li>○ Aprobar el estudio de priorización de las necesidades.</li> </ul> </li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación de la comisión.</li> <li>• Actas y reuniones de la comisión (al menos 2 al año).</li> <li>• Seguimiento de los acuerdos adoptados.</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraestructuras</li> <li>• Dirección Científica</li> </ul>		

<b>OBJETIVO 1</b>	CONSOLIDACIÓN DE LA GESTIÓN DE LAS INFRAESTRUCTURAS		
<b>Línea estratégica 1.2</b>	Revisión de la estructura organizativa de las plataformas		
<b>Objetivo operativo 1.2.1</b>	Realización de un estudio de situación o análisis de procesos		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hacer una reunión con todo el personal de las plataformas y con la persona responsable de calidad del IdISBa para estudiar la situación organizativa de las plataformas. En dicha reunión se revisará y actualizará el proceso de las plataformas para su actualización por la incorporación de nuevas plataformas.</li> <li>• Revisar los PNT de descripción de las plataformas para delimitar las funciones de cada una de ellas y estudiar la solución más efectiva para optimizar los servicios prestados por las plataformas del IdISBa.</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organigrama</li> <li>• Núm. PNTs revisados</li> <li>• Núm. nuevos PNTs aprobados</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Calidad / Entidad externa</li> <li>• Plataformas</li> </ul>		

<b>OBJETIVO 1</b>	CONSOLIDACIÓN DE LA GESTIÓN DE LAS INFRAESTRUCTURAS		
<b>Línea estratégica 1.3</b>	Asegurar la trazabilidad de los resultados de la investigación		

<b>Objetivo operativo 1.3.1</b>	Informatización de la gestión de las plataformas		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición de un sistema informático (incluyendo el cuaderno del laboratorio).</li> <li>• Introducción de datos en el nuevo sistema informático.</li> <li>• Implementación del sistema.</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Porcentaje de implementación del sistema, llegando al 100 % en el 2024.</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bioinformática</li> <li>• Soporte Metodológico</li> <li>• PRISIB</li> <li>• Gerencia</li> <li>• Plataformas</li> </ul>		

<b>OBJETIVO 1</b>	CONSOLIDACIÓN DE LA GESTIÓN DE LAS INFRAESTRUCTURAS		
<b>Línea estratégica 1.3</b>	Asegurar la trazabilidad de los resultados de la investigación		
<b>Objetivo operativo 1.3.2</b>	Optimización del módulo de Fundanet de ensayos clínicos para la emisión de informes de actividad		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar una formación al personal nuevo para poder emitir informes de actividad anual a partir de la información extraída de Fundanet.</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de informes sacados de Fundanet.</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataformas</li> </ul>		

## 7.2. Objetivo estratégico 2: Calidad

<b>OBJETIVO 2</b>	CALIDAD		
<b>Línea estratégica 2.1</b>	Implementación del procedimiento de adjudicación de espacios de investigación		
<b>Objetivo operativo 2.1.1</b>	Garantizar los espacios de investigación para los investigadores e investigadoras que así lo soliciten		
Fecha inicio:	2022	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión del procedimiento [PG-IdISBa-10 Sol_Esp_Inv].</li> <li>• Aprobación del procedimiento [PG-IdISBa-10 Sol_Esp_Inv].</li> <li>• Implementación del procedimiento [PG-IdISBa-10 Sol_Esp_Inv].</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• N.º de solicitudes de espacio adjudicadas por implementación del procedimiento [PG-IdISBa-10 Sol_Esp_Inv].</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataformas</li> <li>• Dirección Científica</li> <li>• CCI</li> </ul>		

<b>OBJETIVO 2</b>	CALIDAD		
<b>Línea estratégica 2.2</b>	Diseñar un plan funcional que asegure la disponibilidad adecuada de espacios para poder investigar		
<b>Objetivo operativo 2.2.1</b>	Garantizar que todos los grupos de investigación puedan investigar en condiciones óptimas en los espacios del IdISBa		
Fecha inicio:	2023	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración y aprobación de un procedimiento de solicitud de espacios.</li> <li>• Elaboración de un Plan Funcional</li> <li>• Número m<sup>2</sup></li> <li>• Número de solicitudes de espacios tramitadas</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación del procedimiento.</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataformas</li> <li>• Dirección Científica</li> <li>• CCI</li> </ul>		



<b>OBJETIVO 2</b>	CALIDAD		
<b>Línea estratégica 2.3</b>	Implementación de un sistema de gestión de calidad		
<b>Objetivo operativo 2.3.1</b>	Garantizar la trazabilidad y la calidad de los resultados de la investigación llevada a cabo en el IdISBa		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratación de los servicios de una consultoría para la implementación de un sistema de calidad (2021).</li> <li>• Elaboración del <i>Manual de Calidad de las Plataformas (2022-2023)</i>.</li> <li>• Auditoría interna (2024).</li> <li>• Acreditación/certificación del sistema de calidad (2024).</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Porcentaje de implementación del sistema de calidad.</li> <li>• Número de reclamaciones.</li> <li>• Número de acciones correctoras implantadas satisfactoriamente.</li> <li>• Realización de la auditoría interna.</li> <li>• Solicitud de acreditación.</li> <li>• Obtención de la acreditación.</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataformas</li> <li>• Gerencia</li> </ul>		

### 7.3. Objetivo estratégico 3: Desarrollo y crecimiento de las plataformas

<b>OBJETIVO 3</b>	DESARROLLO Y CRECIMIENTO DE LAS PLATAFORMAS		
<b>Línea estratégica 3.1</b>	Creación de un Biobanco IdISBa en Red		
<b>Objetivo operativo 3.1.1</b>	Ampliación del ámbito de actuación del biobanco creando nuevos nodos de recogida de muestras. Cada nodo gestor de muestras funcionaría de forma autónoma pero compartiendo los mismos procesos (recoger, transformar, procesar, custodiar, conservar y gestionar), procedimientos y plataforma informática de gestión, bajo la supervisión del nodo coordinador.		
Fecha inicio:	2022	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudio de los diferentes tipos de muestras que pueden aportar los diferentes nodos de recogida de muestras. Alineación con los criterios IdISBa de aceptación de nuevas colecciones de muestras y con las líneas estratégicas de investigación del programa Horizon Europe.</li> <li>• Idear los circuitos de recogida de muestras en cada nodo de recogida de muestras.</li> <li>• Dotar a cada uno de los nodos de los recursos tanto técnicos como de personal que requieran.</li> <li>• Formación del personal técnico en el procesamiento y almacenamiento de las muestras</li> </ul>			

<p>biológicas que llegan a cada uno de los nodos de recogida de muestras.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de los nuevos procedimientos de trabajo documentos internos del biobanco adaptados a la nueva estructura.</li> <li>• Crear una página web específica del biobanco.</li> <li>• A través de la nueva página web específica del Biobanco IdISBa se establecerá un sistema ágil y centralizado de búsqueda de muestras vinculado con el proceso de solicitud de manera que se agilice el acceso a las diferentes colecciones del biobanco.</li> <li>• Adaptación de los consentimientos informados a la nueva organización y autorización por el Comité de Ética.</li> <li>• Creación del nuevo Comité Científico Externo.</li> </ul>	
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grado de adaptación a la nueva estructura organizativa del biobanco.</li> <li>• Creación del nuevo Comité Científico Externo.</li> <li>• Solicitud de la autorización del biobanco a la Consejería de Salud.</li> <li>• Obtención de la autorización de la Consejería de Salud.</li> <li>• Número de solicitudes evaluadas por el Comité de Ética.</li> <li>• Número de solicitudes evaluadas por el Comité Científico Externo.</li> </ul>
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataformas</li> <li>• Dirección Científica</li> </ul>

<b>OBJETIVO 3</b>	<b>DESARROLLO Y CRECIMIENTO DE LAS PLATAFORMAS</b>		
<b>Línea estratégica 3.2</b>	Avanzar en la creación de una unidad de ensayos clínicos en Fase I y II		
<b>Objetivo operativo 3.2.1</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favorecer la integración de la investigación llevada a cabo por los grupos de investigación básica con la clínica mediante una unidad de ensayos clínicos en fase I. Esto permitiría colaborar con las empresas biotecnológicas de las Illes del clúster BIOIB.</li> <li>• Ofrecer posibles alternativas terapéuticas en fase de estudio a aquellos pacientes que por las características de la patología que padecen no tienen la posibilidad de acceder actualmente a una terapia o tratamiento ya presente en la práctica clínica habitual.</li> <li>• Evitar a los pacientes residentes en las Illes Balears y que así lo requieran la necesidad de desplazamiento a unidades de ensayo clínico situados en hospitales peninsulares, con los desplazamientos y el gasto sanitario que supone.</li> </ul>		
Fecha inicio:	2023	Fecha fin:	2024

Actividades que realizar:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Preparar los recursos e infraestructuras de investigación clínica hospitalarias para poder llevar a cabo en las Illes Balears ensayos clínicos en fases I y II.</li> <li>Asesorar en la puesta en marcha de un ensayo clínico fase I y II. Apoyo al diseño del estudio: formulación de la hipótesis, diseño del estudio, elección de variables, selección de población, cálculo del tamaño de la muestra, evaluación de viabilidad, recursos necesarios, etc.</li> <li>Gestión y coordinación del ensayo, enfermería del estudio, selección y reclutamiento de pacientes, monitorización de los pacientes, incluyendo visitas de inicio, cierre y auditorías.</li> <li>Cumplimentación de CRD, recopilación de información y registros, bajo la normativa legal vigente.</li> <li>Apoyo a estudios sobre la farmacocinética/farmacodinámica, las interacciones de los medicamentos, la farmacovigilancia, la vigilancia de productos sanitarios, la notificación de acontecimientos adversos, la tolerabilidad y la seguridad del medicamento, el desarrollo de bioequivalencias.</li> </ul>	
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de ensayos clínicos en Fase I y II aprobados por el CEI.</li> <li>Número de ensayos clínicos en fase I y II iniciados al año.</li> </ul>
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plataformas</li> <li>Dirección Científica</li> </ul>

<b>OBJETIVO 3</b>	DESARROLLO Y CRECIMIENTO DE LAS PLATAFORMAS		
<b>Línea estratégica 3.3</b>	Renovación de los equipos tecnológicos y mejorar el uso de las herramientas actualmente existentes en el conjunto del IdISBa		
<b>Objetivo operativo 3.3.1</b>	Renovación de los ordenadores e incorporación de nuevos equipos tecnológicos (auriculares, cámaras...)		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Priorización de los ordenadores que necesitan ser renovados.</li> <li>Actualización de los ordenadores.</li> <li>Introducción de nuevas herramientas tecnológicas en la nueva situación de la modalidad de trabajo.</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>N.º de equipos renovados (6 anuales).</li> <li>N.º de nuevas herramientas introducidas para la gestión de las plataformas.</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comisión Infraestructuras</li> <li>Gerencia</li> <li>Informática</li> </ul>		

<b>OBJETIVO 3</b>	DESARROLLO Y CRECIMIENTO DE LAS PLATAFORMAS		
<b>Línea estratégica 3.4</b>	Elaboración de un plan renove anual para la actualización o compra de nuevos equipos científico-técnicos		
<b>Objetivo operativo 3.4.1</b>	Dotar al IdISBa de la última generación de equipos científico-técnicos		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración, por plataforma/laboratorio de un listado de equipos para renovar.</li> <li>• Elaboración, por plataforma, de un listado de nuevos equipos para poder ampliar la cartera de servicios.</li> <li>• Identificación de convocatorias públicas para equipamiento científico-técnico.</li> <li>• Reunión de la Comisión de Infraestructuras.</li> <li>• Reunión de priorización de equipos.</li> <li>• Propuesta de compra de equipos.</li> <li>• Compra de equipos según el procedimiento de compras.</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• N.º de equipos renovados.</li> <li>• N.º de equipos adquiridos.</li> <li>• Porcentaje de inversiones en equipamiento científico / ingresos IdISBa.</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comisión infraestructuras</li> <li>• Gerencia</li> </ul>		

<b>OBJETIVO 3</b>	DESARROLLO Y CRECIMIENTO DE LAS PLATAFORMAS		
<b>Línea estratégica 3.5</b>	Contratación de RR. HH.		
<b>Objetivo operativo 3.5.1</b>	Dotar al IdISBa de una infraestructura en RR. HH. adecuada para la prestación de sus servicios en coordinación con el <i>Plan de RR. HH.</i>		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratación de responsable de la Plataforma Biobanco IdISBa.</li> <li>• Contratación de un técnico superior coordinador de nodos biobanco en red.</li> <li>• Contratación de un técnico de laboratorio compartido en diferentes nodos biobanco en red.</li> <li>• Contratación de un técnico transversal para diferentes plataformas (en especial para genómica y citometría y cultivos celulares).</li> <li>• Dimensionado del equipo de proyecto PRISIB e incorporación de los perfiles necesarios.</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organigrama</li> <li>• Número de nuevas contrataciones</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataformas</li> <li>• Gerencia</li> <li>• RR. HH.</li> </ul>		

<b>OBJETIVO 3</b>	DESARROLLO Y CRECIMIENTO DE LAS PLATAFORMAS		
<b>Línea estratégica 3.6</b>	Puesta en marcha de nuevos servicios de las plataformas		
<b>Objetivo operativo 3.6.1</b>	Favorecer que en el IdISBa se pueda desarrollar una investigación puntera y de excelencia		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Habilitar al personal de la Plataforma de Ensayos Clínicos y Soporte Metodológico para el acceso al uso de aplicaciones actualmente existentes en el HUSE para búsquedas masivas en la historia clínica (Discern analytics).</li> <li>Habilitar herramientas de reclutamiento de pacientes para la Plataforma de Ensayos Clínicos y Soporte Metodológico (p.ej. Cleinerion).</li> <li>Habilitar herramientas gratuitas para realizar cuestionarios y volqueo de datos (RedCap).</li> <li>Apoyar la realización de ensayos clínicos en fase I y II.</li> <li>Recogidas y puestas a disposición del cuerpo de investigación de nuevas colecciones de muestras biológicas por la puesta en marcha del Biobanco IdISBa en red.</li> <li>PRISIB: estudio de diferentes experiencias en España y Europa. Visita presencial SIDIAP, etc.</li> <li>PRISIB: identificación de la infraestructura tecnológica y analítica más adecuada para la anonimización y estructuración de fuentes de datos no estructurados mediante <i>Natural Language Processing</i>.</li> <li>PRISIB: definición del modelo de acceso a las fuentes de información.</li> <li>Implementar nuevos servicios de aplicación con el nuevo equipamiento adquirido.</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de nuevos servicios ofertados.</li> <li>Número de nuevas colecciones de muestras biológicas.</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plataforma</li> </ul>		

#### 7.4. Objetivo estratégico 4: Visibilidad de las plataformas

<b>OBJETIVO 4</b>	VISIBILIDAD DE LAS PLATAFORMAS		
<b>Línea estratégica 4.1</b>	Visibilidad nacional e internacional de las plataformas		
<b>Objetivo operativo 4.1.1</b>	Participación de las plataformas en redes nacionales e internacionales		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Colaborar activamente en redes internacionales tales como EATRIS, ECRIN...</li> <li>• Pertener y colaborar activamente en las plataformas del ISCIII.</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de redes internacionales con las que se colabora.</li> <li>• Número de plataformas del ISCIII con las que se colabora.</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataformas</li> <li>• Dirección Científica</li> </ul>		

<b>OBJETIVO 4</b>	VISIBILIDAD DE LAS PLATAFORMAS		
<b>Línea estratégica 4.2</b>	A través de actividades comerciales y de <i>marketing</i>		
<b>Objetivo operativo 4.2.1</b>	Ampliar el campo de actuación a entidades externas al IdISBa		
Fecha inicio:	2022	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación de un nuevo rol/puesto con perfil comercial.</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de entidades visitadas/contactadas.</li> <li>• Número de entidades nuevas que han solicitado servicios de plataformas.</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataformas</li> </ul>		

<b>OBJETIVO 4</b>	VISIBILIDAD DE LAS PLATAFORMAS		
<b>Línea estratégica 4.3</b>	Visibilidad del nuevo Biobanco IdISBa		
<b>Objetivo operativo 4.3.1</b>	Ampliar el campo de actuación del Biobanco IdISBa		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2022
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar actividades de divulgación, como trípticos, para dar a conocer a la sociedad en general la importancia de la actividad de los biobancos en la investigación, o cómics, entendidos como una herramienta de divulgación y comunicación del registro de donantes de muestras para investigación.</li> <li>• Diseño y elaboración de una página web propia del Biobanco IdISBa. Esto responde a la necesidad de dotar al Instituto de una herramienta de información que permita disponer al personal investigador tanto de centros públicos y privados de toda la información que requiera sobre el biobanco y que facilite todo el proceso de solicitud de muestras.</li> <li>• Presentación de la Plataforma Biobanco IdISBa a toda la comunidad investigadora y a la</li> </ul>			

sociedad en general de nuestra Comunidad Autónoma para concienciarlos de la importancia de los biobancos en la investigación en salud.

- Presentación del Biobanco IdISBa a otros hospitales.

Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realización de trípticos/cómics.</li> <li>• Elaboración de la página web del biobanco.</li> <li>• Número de presentaciones del biobanco a otras instituciones.</li> </ul>
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataforma Biobanco</li> <li>• Responsable Infraestructuras</li> <li>• Empresa página web</li> <li>• Comunicación</li> <li>• Dirección Científica</li> <li>• Gerencia</li> </ul>

<b>OBJETIVO 4</b>	VISIBILIDAD DE LAS PLATAFORMAS		
<b>Línea estratégica 4.4</b>	Aumentar las menciones de las plataformas en publicaciones derivadas de los servicios prestados		
<b>Objetivo operativo 4.4.1</b>	Dar a conocer las plataformas del IdISBa a otros centros		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Solicitar al personal investigador que solicita servicios a las plataformas que mencionen en sus artículos la procedencia de los resultados de sus experimentos.</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de menciones de las plataformas en las publicaciones.</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataformas</li> <li>• Comunicación</li> </ul>		

<b>OBJETIVO 4</b>	VISIBILIDAD DE LAS PLATAFORMAS		
<b>Línea estratégica 4.5</b>	Mayor visibilidad de las plataformas en las redes sociales del IdISBa		
<b>Objetivo operativo 4.5.1</b>	Dar a conocer las plataformas del IdISBa a la sociedad en general		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aportar información de los nuevos servicios implementados o de los nuevos equipos adquiridos al Departamento de Comunicación para su difusión.</li> <li>• Colaborar con el boletín del IdISBa.</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• N.º de nuevos servicios implementados difundidos en redes sociales.</li> <li>• N.º de nuevos equipos adquiridos difundidos en redes sociales.</li> <li>• N.º de noticias publicadas en el boletín IdISBa.</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataformas</li> <li>• Comunicación</li> </ul>		

## 7.5. Objetivo estratégico 5: Formación del personal de las plataformas

<b>OBJETIVO 5</b>	FORMACIÓN DEL PERSONAL DE PLATAFORMAS		
<b>Línea estratégica 5.1</b>	Formación recibida por parte del personal técnico		
<b>Objetivo operativo 5.1.1</b>	Mantener y mejorar la cualificación del personal técnico y de gestión de las plataformas		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos de formación en nuevas técnicas de la plataforma (coordinado con el plan de formación).</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de cursos del personal técnico de plataformas.</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataformas</li> <li>• Formación</li> </ul>		

<b>OBJETIVO 5</b>	FORMACIÓN DEL PERSONAL DE PLATAFORMAS		
<b>Línea estratégica 5.2</b>	Formación impartida por el personal técnico de las plataformas		
<b>Objetivo operativo 5.2.1</b>	Ofrecer cursos de formación al personal investigador		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos de formación a médicos residentes en investigación.</li> <li>• Cursos de formación en experimentación animal según la orden ministerial ECC/566/2015.</li> <li>• Cursos de ética en experimentación animal (dentro del curso de Bioética del IdISBa).</li> <li>• Otros cursos relacionados con los servicios de las plataformas.</li> </ul>			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de cursos impartidos por el personal técnico de plataformas a médicos residentes.</li> <li>• Número de cursos en experimentación animal.</li> <li>• Número de cursos de ética en la experimentación animal.</li> <li>• Número de cursos relacionados con los servicios de las plataformas</li> </ul>		
Responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataformas</li> <li>• Formación</li> </ul>		



## 7.6. Cuadro resumen del plan de acción

Objetivo	Línea estratégica	Objetivo operativo	Responsable	Indicadores
<b>1. CONSOLIDACIÓN DE GESTIÓN DE PLATAFORMAS</b>	1.1 Creación de la Comisión de Infraestructuras del IdISBa	1.1.1 Creación de la comisión	Responsable de Infraestructuras Dirección Científica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creación de la comisión</li> <li>Actas y reuniones de la comisión</li> <li>Seguimiento de los acuerdos adoptados</li> </ul>
	1.2 Revisión de la estructura organizativa	1.2.1 Realización de un estudio de situación o análisis de procesos	Área de Calidad o entidades externas Plataformas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organigrama</li> <li>Nº PNTs revisados</li> <li>Nº PNTs nuevos aprobados</li> </ul>
	1.3 Asegurar la trazabilidad de los resultados de la investigación	1.3.1. Informatización de la gestión de las plataformas	Bioinformática Soporte Metodológico PRISIB Gerencia Plataformas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Porcentaje de implementación del sistema informático</li> </ul>
		1.3.2 Optimización del módulo de Fundanet de ensayos clínicos para la emisión de informes de actividad	Plataformas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de informes sacados de Fundanet.</li> </ul>
<b>2. CALIDAD</b>	2.1 Implementación del procedimiento de adjudicación de espacios de investigación	2.1.1 Garantizar los espacios de investigación para los investigadores e investigadoras que así lo soliciten	Plataformas Dirección científica CCI	<ul style="list-style-type: none"> <li>N.º de solicitudes de espacio adjudicadas por implementación del procedimiento [PG-IdISBa-10 Sol_Esp_Inv].</li> </ul>
	2.2. Diseñar un plan funcional que asegure la disponibilidad adecuada de espacios para poder investigar	2.2.1 Garantizar que todos los grupos de investigación puedan investigar en condiciones óptimas en los espacios del IdISBa	Plataformas Dirección científica CCI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración y aprobación de un procedimiento de solicitud de espacios.</li> <li>Elaboración de un Plan Funcional</li> <li>Número m2</li> <li>Número de solicitudes de espacios tramitadas</li> </ul>
	2.3 Implementación de un sistema de gestión de calidad	2.3.1 Garantizar la trazabilidad y la calidad de los resultados de la investigación llevada a cabo en el IdISBa	Plataformas Gerencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Porcentaje de implementación del sistema de calidad.</li> <li>Número de reclamaciones.</li> <li>N.º de acciones correctoras implantadas satisfactoriamente.</li> <li>Realización de la auditoría interna.</li> <li>Solicitud de acreditación.</li> <li>Obtención de la acreditación.</li> </ul>

Objetivo	Línea estratégica	Objetivo operativo	Responsable	Indicadores
<b>3. DESARROLLO Y CRECIMIENTO DE PLATAFORMAS</b>	3.1 Creación de un Biobanco IdISBa en Red	3.1.1 Ampliación del ámbito de actuación del biobanco creando nuevos nodos de recogida de muestras. Cada nodo gestor de muestras funcionaría de forma autónoma pero compartiendo los mismos procesos (recoger, transformar, procesar, custodiar, conservar y gestionar), procedimientos y plataforma informática de gestión, bajo la supervisión del nodo coordinador.	Plataformas Dirección científica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grado de adaptación a la nueva estructura organizativa del biobanco.</li> <li>Creación del nuevo Comité Científico Externo.</li> <li>Solicitud de la autorización del biobanco a la Consejería de Salud.</li> <li>Obtención de la autorización de la Consejería de Salud.</li> <li>N.º de solicitudes evaluadas por el Comité de Ética.</li> <li>N.º de solicitudes evaluadas por el CCE.</li> </ul>
	3.2 Avanzar en la creación de una unidad de ensayos clínicos en Fase I y II	3.2.1 <ul style="list-style-type: none"> <li>Favorecer la integración de la investigación llevada a cabo por los grupos de investigación básica con la clínica mediante una unidad de ensayos clínicos en fase I. Esto permitiría colaborar con las empresas biotecnológicas de las Illes del clúster BIOIB.</li> <li>Ofrecer posibles alternativas terapéuticas en fase de estudio a aquellos pacientes que por las características de la patología que padecen no tienen la posibilidad de acceder actualmente a una terapia o tratamiento ya presente en la práctica clínica habitual.</li> <li>Evitar a los pacientes residentes en las Illes Balears y que así lo requieran la necesidad de desplazamiento a unidades de ensayo clínico situados en hospitales peninsulares, con los desplazamientos y el gasto sanitario que supone.</li> </ul>	Plataformas Dirección científica	<ul style="list-style-type: none"> <li>N.º de ensayos clínicos en Fase I y II aprobados por el CEI.</li> <li>N.º de ensayos clínicos en fase I y II iniciados al año</li> </ul>
	3.3 Renovación de los equipos tecnológicos y mejorar el uso de las herramientas actualmente existentes	3.3.1 Renovación de los ordenadores e incorporación de nuevos equipos tecnológicos (auriculares, cámaras...) en el conjunto de IdISBa	Comisión infraestructuras Gerencia Informática	<ul style="list-style-type: none"> <li>N.º de equipos renovados (6 anuales).</li> <li>N.º de nuevas herramientas introducidas para la gestión de las plataformas.</li> </ul>

Objetivo	Línea estratégica	Objetivo operativo	Responsable	Indicadores
	3.4 Elaboración de un plan renove anual para la actualización o compra de nuevos equipos científico-técnicos	3.4.1 Dotar al IdISBa de la última generación de equipos científico-técnicos	Comisión infraestructuras Gerencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>N.º de equipos renovados.</li> <li>N.º de equipos adquiridos.</li> <li>Porcentaje de inversiones en equipamiento científico / ingresos IdISBa.</li> </ul>
	3.5 Contratación de RR. HH.	3.5.1 Dotar al IdISBa de una infraestructura en RR. HH. adecuada para la prestación de sus servicios en coordinación con el Plan de RR. HH.	Plataformas Gerencia RR.HH	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organigrama</li> <li>Nº de nuevas contrataciones</li> </ul>
	3.6 Puesta en marcha de nuevos servicios de las plataformas	3.6.1 Favorecer que en el IdISBa se pueda desarrollar una investigación puntera y de excelencia	Plataformas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de nuevos servicios ofertados.</li> <li>N.º de nuevas colecciones de muestras biológicas.</li> </ul>
<b>4. VISIBILIDAD DE PLATAFORMAS</b>	4.1 Visibilidad nacional e internacional de las plataformas	4.1.1 Participación de las plataformas en redes nacionales e internacionales	Plataformas Dirección científica	<ul style="list-style-type: none"> <li>N.º de redes internacionales con las que se colabora.</li> <li>N.º de plataformas del ISCIII con las que se colabora</li> </ul>
	4.2 A través de actividades comerciales y de marketing	4.2.1 Ampliar el campo de actuación a entidades externas al IdISBa	Plataformas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de entidades visitadas/contactadas.</li> <li>N.º de entidades nuevas que han solicitado servicios de plataformas.</li> </ul>
	4.3 Visibilidad del nuevo Biobanco IdISBa	4.3.1 Ampliar el campo de actuación del Biobanco IdISBa	Plataforma Biobanco Responsable Infraestructuras Empresa página web Comunicación Dirección Científica Gerencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realización de trípticos/cómics.</li> <li>Elaboración de la página web del biobanco.</li> <li>N.º de presentaciones del biobanco a otras instituciones.</li> </ul>
	4.4 Aumentar las menciones de las plataformas en publicaciones derivadas de los servicios prestados	4.4.1 Dar a conocer las plataformas del IdISBa a otros centros	Plataformas Comunicación	<ul style="list-style-type: none"> <li>N.º de menciones de las plataformas en publicaciones.</li> </ul>

Objetivo	Línea estratégica	Objetivo operativo	Responsable	Indicadores
	4.5 Mayor visibilidad de las plataformas en las redes sociales del IdISBa	4.5.1 Dar a conocer las plataformas del IdISBa a la sociedad en general	Plataformas Comunicación	<ul style="list-style-type: none"> <li>N.º de nuevos servicios implementados difundidos en redes sociales.</li> <li>N.º de nuevos equipos adquiridos difundidos en RR. SS.</li> <li>Número de noticias publicadas en el boletín IdISBa.</li> </ul>
<b>5. FORMACIÓN PERSONAL DE PLATAFORMAS</b>	5.1 Formación recibida por parte del personal técnico	5.1.1 Mantener y mejorar la cualificación del personal técnico y de gestión de las plataformas	Plataformas Formación	<ul style="list-style-type: none"> <li>N.º de cursos del personal técnico de plataformas.</li> </ul>
	5.2 Formación impartida por el personal técnico de las plataformas	5.2.1 Ofrecer cursos de formación al personal investigador	Plataformas Formación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de cursos impartidos por el personal técnico de plataformas a médicos residentes.</li> <li>Número de cursos en experimentación animal.</li> <li>N.º de cursos de ética en la experimentación animal.</li> <li>N.º de cursos relacionados con los servicios de plataformas.</li> </ul>

## 7.7. Cronograma

Plan de infraestructuras IdISBa Cronograma	2021				2022				2023				2024			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
<b>1. Consolidación de la gestión Plataformas</b>	2021				2022				2023				2024			
1.1.1 Crear una comisión de infraestructuras					I								F			
1.2.1 Realización de un estudio de situación o análisis de procesos	I															F
1.3.1 Informatización de la gestión de las plataformas			I													F
1.3.2 Optimización del módulo de Fundanet de ensayos clínicos para la emisión de informes de actividad			I													F
<b>2. Calidad</b>	2021				2022				2023				2024			
2.1.1 Garantizar los espacios de investigación para los investigadores e investigadoras que así lo soliciten					I											F
2.2.1 Garantizar que todos los grupos de investigación puedan investigar en condiciones óptimas en los espacios del IdISBa									I							F
2.3.1 Garantizar la trazabilidad y la calidad de los resultados de la investigación llevada a cabo en el IdISBa			I													F
<b>3. Desarrollo y Crecimiento de las Plataformas</b>	2021				2022				2023				2024			
3.1.1 Ampliación del ámbito de actuación del biobanco creando nuevos nodos de recogida de muestras. Cada nodo gestor de muestras funcionaría de forma autónoma pero compartiendo los mismos procesos (recoger, transformar, procesar, custodiar, conservar y gestionar), procedimientos y plataforma informática de gestión, bajo la supervisión del nodo coordinador.					I											F
3.2.1 • Favorecer la integración de la investigación llevada a cabo por los grupos de investigación básica con la clínica mediante una unidad de ensayos clínicos en fase I. Esto permitiría colaborar con las empresas biotecnológicas de las Illes del clúster									I							F

BIOIB.  • Ofrecer posibles alternativas terapéuticas en fase de estudio a aquellos pacientes que por las características de la patología que padecen no tienen la posibilidad de acceder actualmente a una terapia o tratamiento ya presente en la práctica clínica habitual.  • Evitar a los pacientes residentes en las Illes Balears y que así lo requieran la necesidad de desplazamiento a unidades de ensayo clínico situados en hospitales peninsulares, con los desplazamientos y el gasto sanitario que supone.				
3.3.1 Renovación de los ordenadores e incorporación de nuevos equipos tecnológicos (auriculares, cámaras...)	I			F
3.4.1 Dotar al IdISBa de la última generación de equipos científico técnicos	I			F
3.5.1 Dotar al IdISBa de una infraestructura en RR. HH. adecuada para la prestación de sus servicios en coordinación con el Plan de RR. HH.	I			F
3.6.1 Favorecer que en el IdISBa se pueda desarrollar una investigación puntera y de excelencia	I			F
<b>4. Impulsar la marca IdISBa</b>	2021	2022	2023	2024
4.1.1 Participación de las plataformas en redes nacionales e internacionales	I			F
4.2.1 Ampliar el campo de actuación a entidades externas al IdISBa		I		F
4.3.1 Ampliar el campo de actuación del Biobanco IdISBa		I	F	
4.4.1 Dar a conocer las plataformas del IdISBa a otros centros	I			F
4.5.1 Dar a conocer las plataformas del IdISBa a la sociedad en general	I			F
<b>5. Formación del personal de Plataformas</b>	2021	2022	2023	2024
5.1.1 Mantener y mejorar la cualificación del personal técnico y de gestión de las plataformas	I			F
5.2.1 Ofrecer cursos de formación al personal investigador	I			F

## 8. Presupuesto y seguimiento económico del plan de infraestructuras

Aunque las plataformas deben tener como objetivo tender hacia la autosuficiencia financiera, se financian a través de diversos mecanismos, entre los que cabe destacar:

- Presupuesto ordinario del IdISBa.
- Ingresos por los servicios prestados.
- Ingresos por cursos de formación.
- Subvenciones para adquisición de infraestructura o para la contratación de personal.
- Acuerdos de patrocinación.

Por ello se dedica de los presupuestos del IdISBa las siguientes partidas a la sostenibilidad económica de las plataformas:

Presupuesto anual Plataformas	
Reactivos y fungible	60 000 €
Mantenimiento de equipos	10 000 €
Mantenimiento de infraestructuras	15 000 €
Inversiones	Según disponibilidad presupuestaria
Recursos humanos	Según necesidades
Formación de personal	4000 €
Viajes (jornadas, congresos, etc.)	

Presupuesto nuevos objetivos Plataformas	
Creación biobanco en red	169 950,00 €
Avanzar en la creación de una unidad de ensayos clínicos en fase I y II	266 211,00 €
Implementar un sistema de calidad	19 800,00 €

## 9. Comunicación del plan de infraestructuras

La implantación del *Plan de Infraestructuras IdISBa* comenzará con su comunicación a todo el personal del IdISBa a través de distintas acciones de difusión:

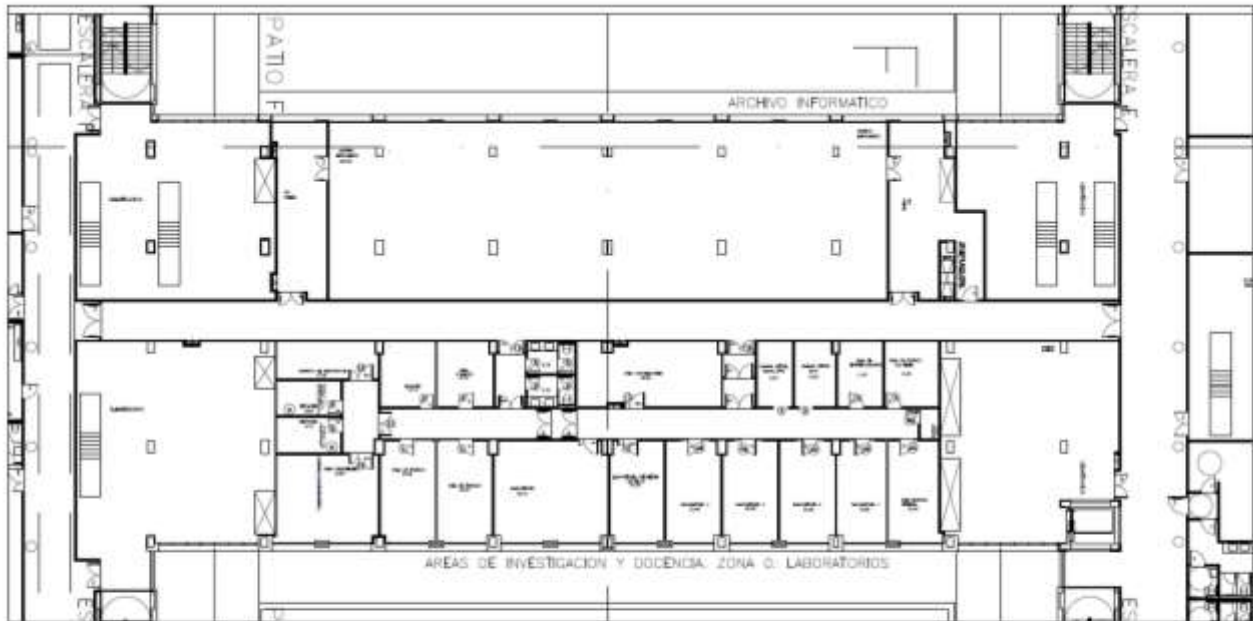
### Acciones de difusión

- Presencia en la Intranet del IdISBa.
- Presentación al personal técnico de las plataformas.
- Presentación al personal asistencial de los diferentes centros del Servicio de Salud de las Illes Balears.
- Presentación al personal docente-investigador de las otras entidades que forman parte del Instituto.
- Presentación al resto de personal del IdISBa, incluyendo personal de gestión.
- Presentación a la sociedad y visibilidad externa.



## 10. Anexos

### 10.1. Anexo 1 – Plano módulo -1F



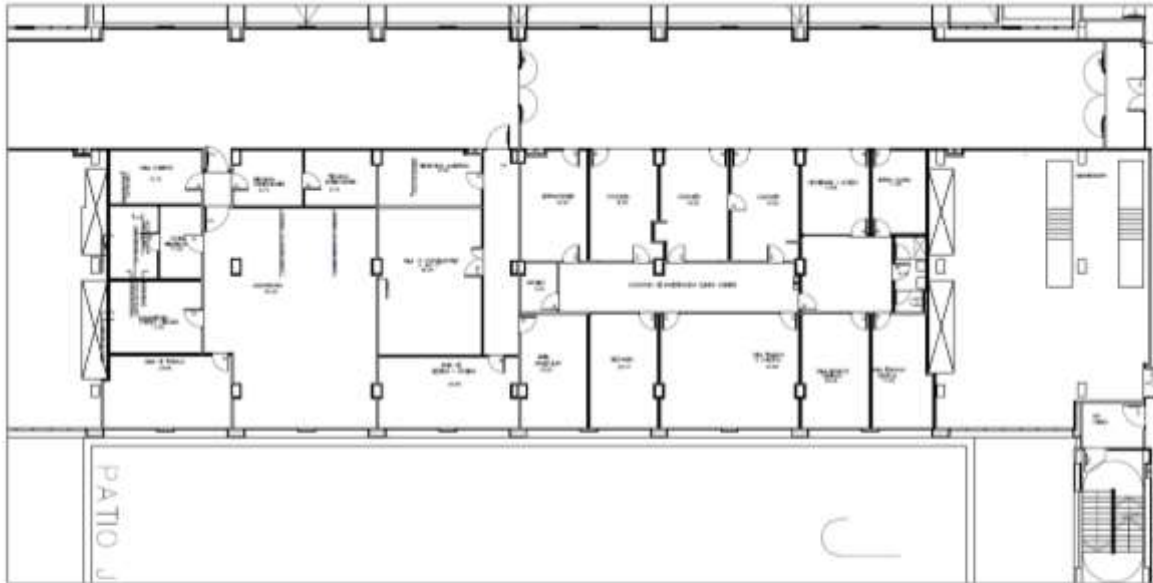
SUPERFICIE CONSTRUIDA:	538.48 M2	UNIDAD DE MICROSCOPIA:	14.70 M2
SUPERFICIE ÚTIL:	494.27 M2	UNIDAD DE CITOMETRIA:	21.60 M2
		UNIDAD DE GENÓMICA:	34.60 M2

HOSPITAL UNIVERSITARIO SON ESPASES  
 NIVEL -1 - MÓDULO F  
 INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN

PLANO ARQUITECTURA - SUPERFICIES

ESCALA 1:200

## 10.2. Anexo 2 – Plano módulo -1I

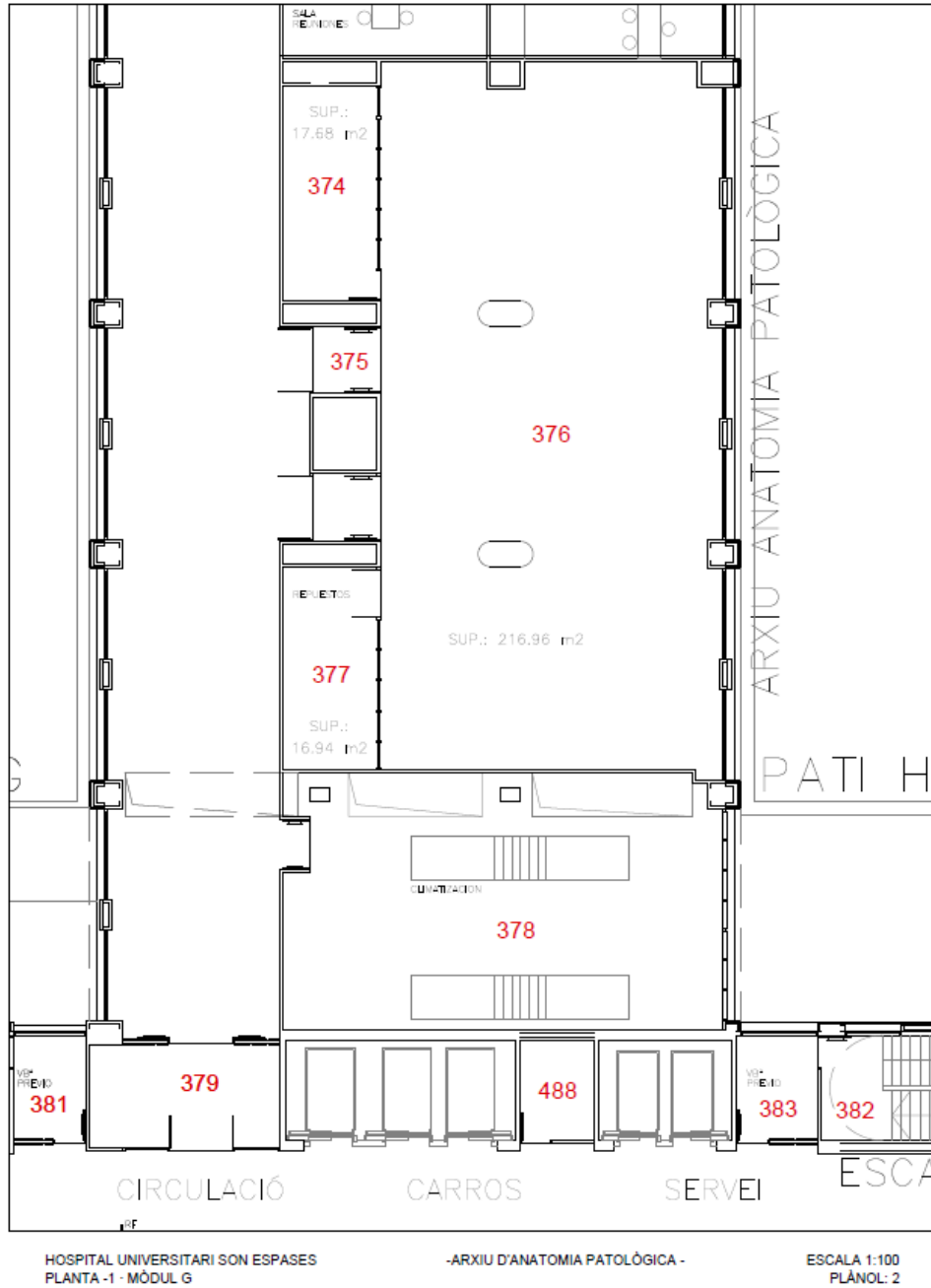


SUPERFICIE CONSTRUIDA:	603.43 M2	UNIDAD DE BIOBANCO:	98.80 M2
SUPERFICIE ÚTIL:	559.05 M2	UNIDAD DE PROTEÓMICA:	19.40M2
		UNIDAD DE ENSAYOS CLÍNICOS:	259.45 M2

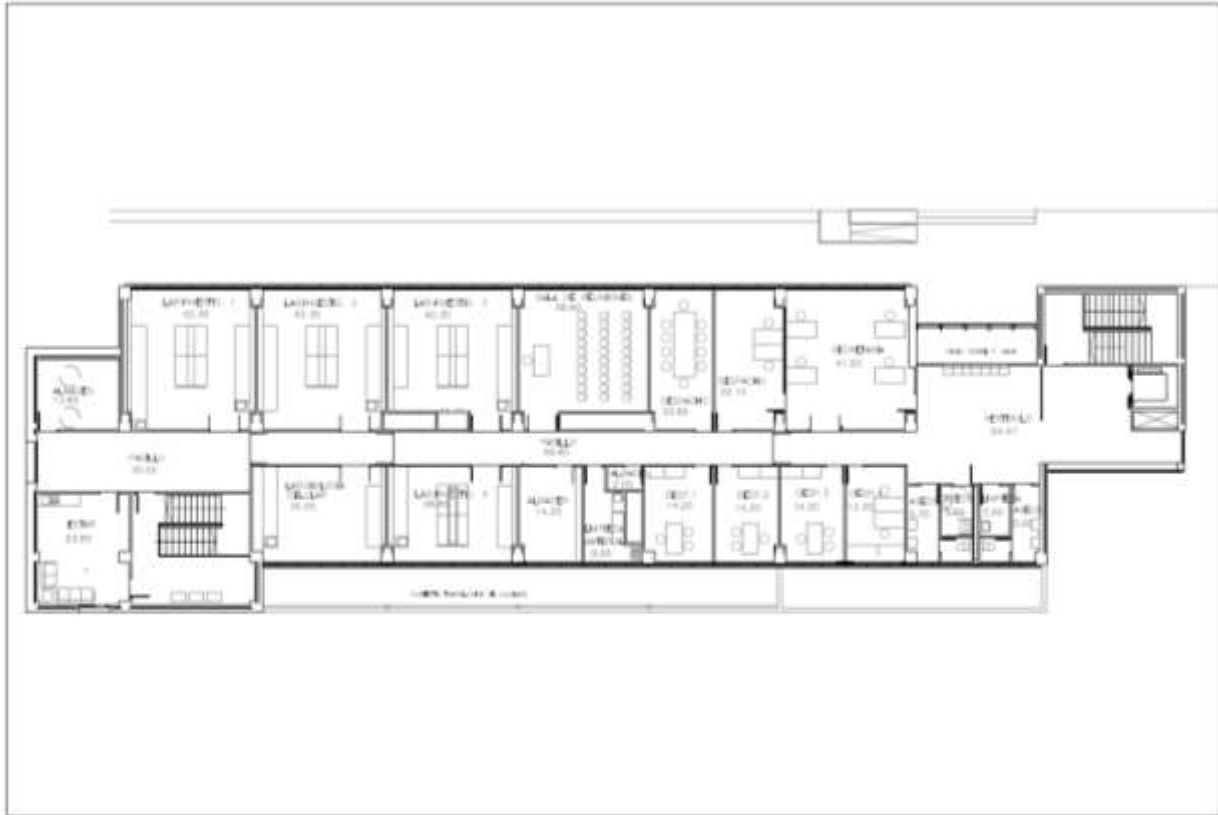
HOSPITAL UNIVERSITARIO SON ESPASES  
 NIVEL -1 - MÓDULO I  
 INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN

PLANO ARQUITECTURA - SUPERFICIES      ESCALA 1:200

### 10.3. Anexo 3 – Plano módulo -1G



## 10.4. Anexo 4 – Plano Edificio S, planta 0



EDIFICIO S PLANTA 0

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SUPERFICIES

ESCALA 1:150 (A3)

## 10.5. Anexo 5 – Plano Edificio S, planta -1



SUPERFICIE CONSTRUIDA: 845,24 M<sup>2</sup>  
 SUPERFICIE ÚTIL: 667,36 M<sup>2</sup>

ANIMALARIO: 469,96 M<sup>2</sup>

DESPACHOS + ZONAS COMUNES: 197,4 M<sup>2</sup>  
 DE LOS CUALES:  
 DESPACHOS ANIMALARIO: 45 M<sup>2</sup>  
 OTROS DESPACHOS: 45 M<sup>2</sup>  
 RESTO DE ZONAS COMUNES: 107,4 M<sup>2</sup>

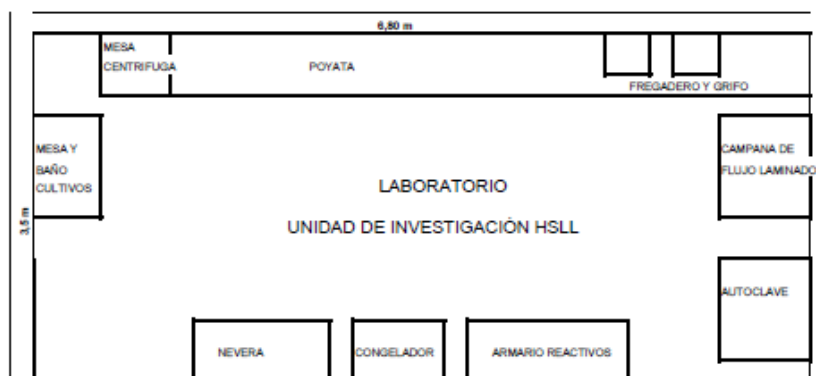
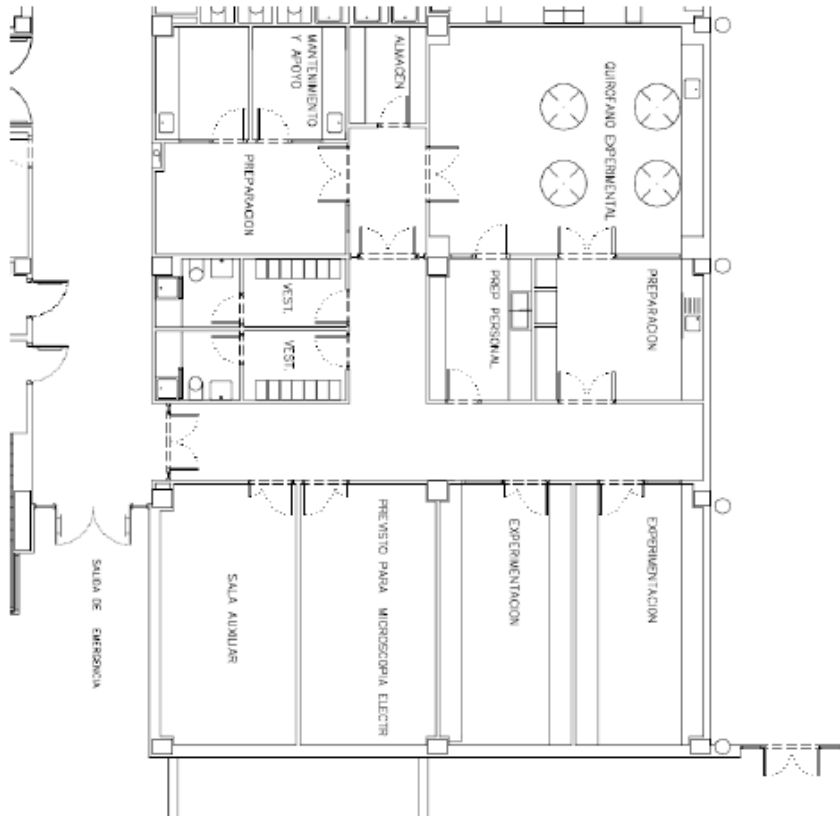
HOSPITAL UNIVERSITARIO SON ESPASES  
 NIVEL -1 - EDIFICIO S  
 ÁREAS DE INVESTIGACIÓN

PLANO ARQUITECTURA - SUPERFICIES

ESCALA 1:150 (A3)

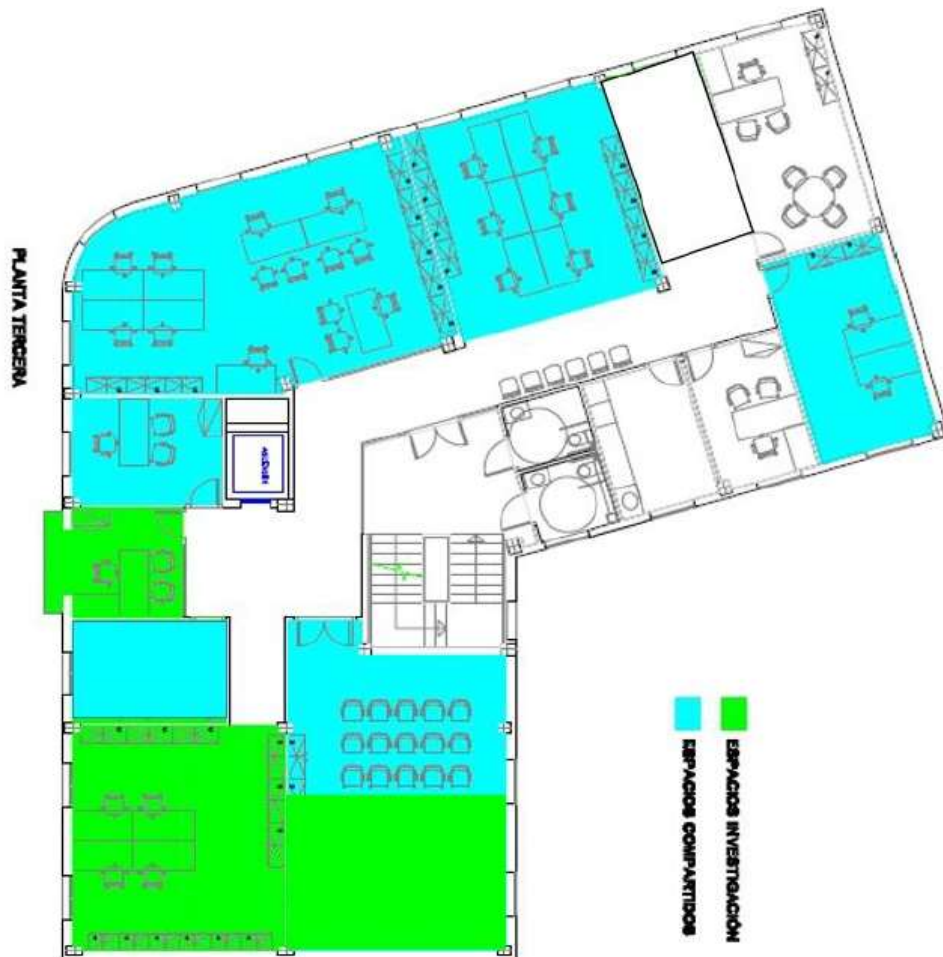
## 10.6. Anexo 6 – Plano Son Llàtzer

### ANEXO 6.- INFRAESTRUCTURAS APORTADAS POR EL HOSPITAL UNIVERSITARIO SON LLÀTZER

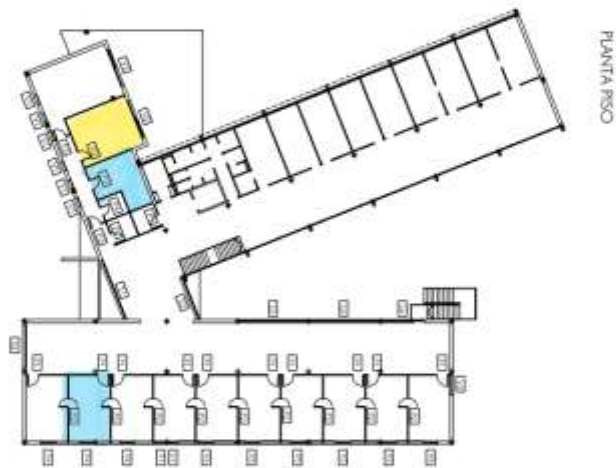
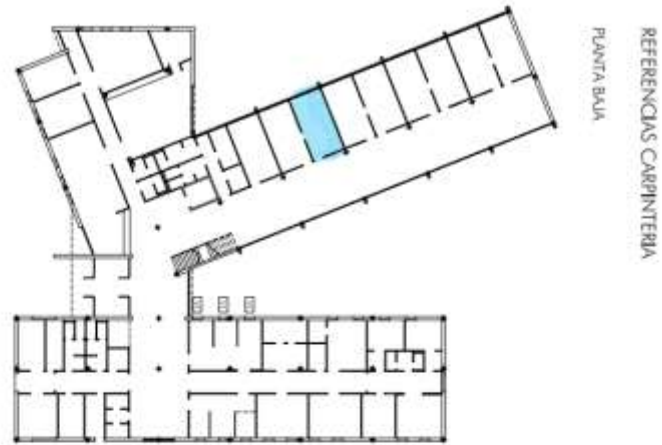


## 10.7. Anexo 7 – Plano Atención Primaria (Gerencia)

ANEXO 7.- PLANO ATENCIÓN PRIMARIA



## 10.8. Anexo 8 – Plano Atención Primaria (CS Santa Ponça)



Amarillo: Espacio IMPaCT propio.  
Azul: Espacio IMPaCT compartido con el centro.



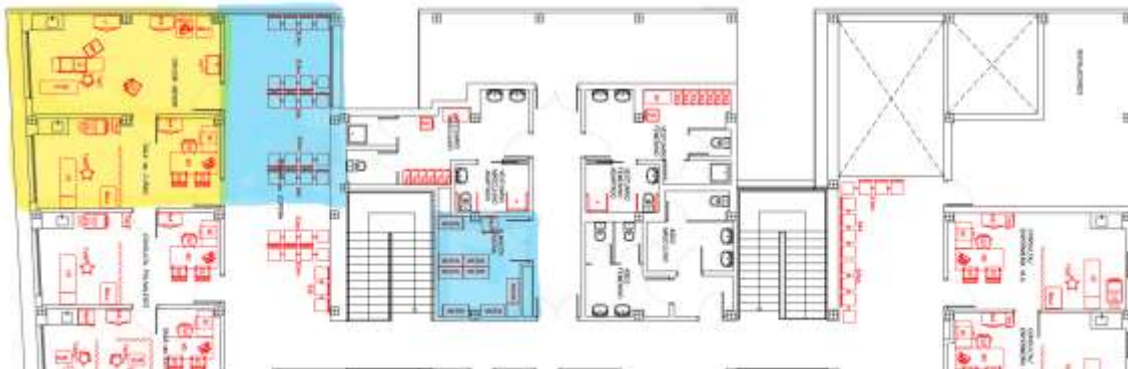
## 10.9. Anexo 9 – Plano CS Torrent de Sant Miquel, planta baja y primera planta

### Planta baja



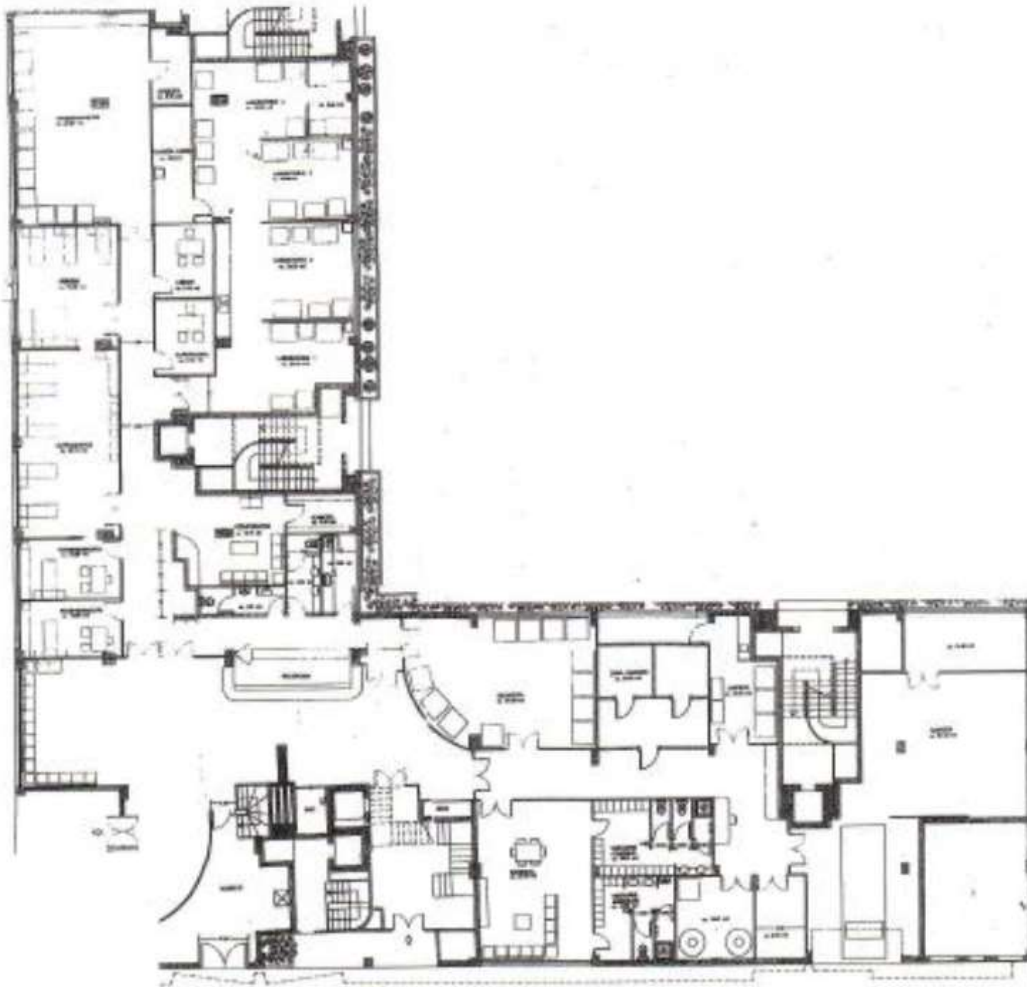
### Primera planta

Amarillo: Espacio IMPaCT propio.  
Azul: Espacio IMPaCT compartido con el centro.



## 10.10. Anexo 10 – Plano FBSITIB, planta baja

ANEXO 8.- PLANO FUNDACIÓ BANC DE SANG I TEIXITS ILLES BALEARS (FBSITIB). TERCERA PLANTA



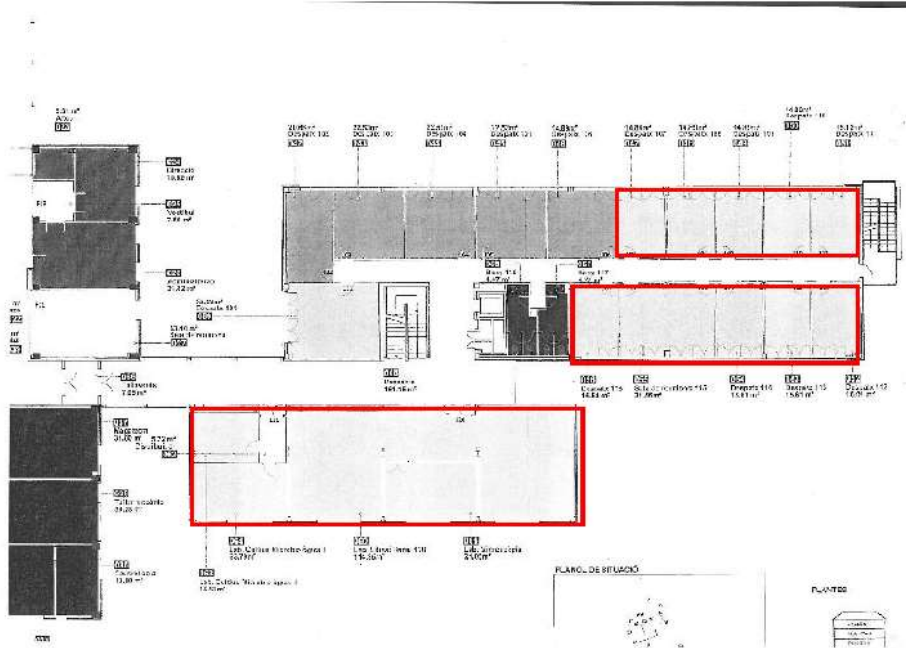
## 10.11. Anexo 11 – Plano FBSITIB, 3.<sup>a</sup> planta

### ANEXO 8.- PLANO FUNDACIÓ BANC DE SANG I TEIXITS ILLES BALEARS (FBSITIB). TERCERA PLANTA



## 10.12. Anexo 12 – Plano UIB\_IUNICS, planta baja

### ANEXO 10.- PLANO UIB\_IUNICS, PLANTA BAJA



## 10.13. Anexo 13 – Plano UIB\_IUNICS, 1.ª planta

ANEXO 11.- PLANO UIB\_IUNICS PRIMERA PLANTA

